



# JAARVERSLAG 2013-2014



# OVERZICHT



Dames, Heren,

Wij hebben de eer u verslag uit te brengen over de activiteit van onze vennootschap tijdens ons vierentachtigste boekjaar en, conform de wet en onze statuten, de jaarrekeningen afgesloten op 31 maart 2014 ter goedkeuring voor te leggen, evenals de geconsolideerde rekeningen van dezelfde datum.

<b>Verslag van de Raad van Bestuur</b>	<b>5</b>
• Voorstelling van de groep	5
• Belangrijke gebeurtenissen in de groep in 2013/2014	6
• Kerncijfers	7
• Consolidatierekening	8
<b>Verslag over onze activiteiten</b>	<b>11</b>
<b>I. Wereldmarkt van suiker (overzicht van het boekjaar 2013/2014 en vooruitzichten voor 2014/2015)</b>	<b>11</b>
<b>II. Industriële activiteiten van de groep</b>	<b>12</b>
• Bundaberg Sugar (Australië)	12
• Iscal Sugar (België)	17
• Compagnie Sucrière (Democratische Republiek Congo)	18
• Galactic (België)	19
<b>III. Participatie in de sector van de natuurlijke ingrediënten</b>	<b>19</b>
• S.G.D. (Frankrijk)	19
• Naturex (Frankrijk)	20
<b>IV. Participaties in de vastgoedsector</b>	<b>21</b>
• Devolder (België)	21
• JV Kin (Luxemburg en Democratische Republiek Congo)	21
• SC en SCA Galeries Royales Saint-Hubert (België)	22
• Aedifica (Sicafi) (België)	22
• Compagnie Het Zoute (België)	23
<b>V. Andere participaties</b>	<b>23</b>

<b>Financiële situatie</b>	<b>24</b>
• Commentaar over de geconsolideerde jaarrekening	24
• Commentaar over de jaarrekening	29
<b>Resultaatverwerking, statutaire verkiezingen</b>	<b>31</b>
• Resultaatverwerking	31
• Statutaire verkiezingen	31
• Opheffing van de gedematerialiseerde aandelen	32
<b>Bijkomende informatie</b>	<b>32</b>
• Risico's en onzekerheden	32
• Milieu, personeel, klanten	33
• Andere informatie	33

## BIJVOEGSELS 35-72

<b>A. Geconsolideerde jaarrekening van de groep op 31 maart 2014</b>	<b>36</b>
• Balans, resultatenrekening en bijvoegsels	36
• Consolidatiemethodes en waarderingsregels	45
• Verslag van de Commissaris	54
<b>B. Jaarrekening van Finasucre SA op 31 maart 2014</b>	<b>56</b>
• Balans, resultatenrekening, bijvoegsels en waarderingsregels	56
• Verslag van de Commissaris	72





Echinacea

# RAAD VAN BESTUUR COMMISSARIS

## RAAD VAN BESTUUR

<b>Graaf Paul Lippens</b>	<b>Voorzitter</b>
<b>De Heer Olivier Lippens</b>	<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>
<b>Graaf Guillaume d'Arschot Schoonhoven (1)</b>	<b>Bestuurder</b>
<b>Baron De Keuleneer (1)</b>	<b>Bestuurder</b>
<b>Mevrouw Claude Lippens</b>	<b>Bestuurder</b>
<b>Mevrouw Florence Lippens (1)</b>	<b>Bestuurder</b>

(1) lid van audit comité

## COMMISSARIS

ERNST & YOUNG Bedrijfsrevisoren BCVBA vertegenwoordigd door De Heer Eric Van Hoof





Iscal Sugar

# VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

## VOORSTELLING VAN DE GROEP FINASUCRE

De groep produceert ruwe, witte en geraffineerde suiker op basis van riet en bieten en verkoopt deze producten in verschillende verpakkingen aan industriële klanten en de groothandel. Ze vervaardigt ook een hele reeks karamellen en specialiteiten.

De groep verkoopt eveneens hernieuwbare energie onder de vorm van elektriciteit en produceert alcohol, melasse, bietenpulp en andere producten die bestemd zijn voor diervoeding.

Via de dochteronderneming Galactic is Finasucre een belangrijke producent van melkzuur en melkzuurderivaten. Ze investeert ook in onderzoeken op gebied van recyclebare en biodegradeerbare plastics. De engineering en de productie van uitrusting voor suikerfabrieken vervolledigen de activiteiten van Finasucre.

De groep is wereldwijd actief : België, Nederland, Democratische Republiek Congo, Australië, China en Verenigde Staten.

De groep baat een concessie uit van 11.700 hectare rietsuiker in de Democratische Republiek Congo en bezit 14.700 hectare landbouwgronden in Australië, evenals 4.900 hectare gronden met ontwikkelingspotentieel.

Voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31 maart 2014, boekte de groep een omzet van € 438 miljoen en bedroegen de netto activa € 468 miljoen. De groep stelt wereldwijd permanent 3.018 mensen tewerk en ongeveer 1.700 seizoenarbeiders om een productie van 638.000 ton suiker te realiseren.

Overtuigd van het – toekomstige – belang van suiker als hernieuwbare energiebron, wil Finasucre dit nieuwe aspect verder uitwerken en de uitbouw van de nieuwe toepassingen van deze natuurlijke zoetstof verder zetten.

Door rechtstreekse of onrechtstreekse participaties in ondernemingen met een aanzienlijk groeipotentieel, diversifieert Finasucre zich ook in verschillende sectoren: deze van natuurlijke ingrediënten (als grootste aandeelhouder van Naturex Frankrijk) en onroerend goed.



## BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN DE GROEP IN 2013/2014

Aanhoudend lage prijzen op de wereldmarkt en sterke daling van de Europese prijzen in het **1<sup>e</sup> kwartaal van 2014**

Sterke **daling van de Australische dollar** in de afgelopen 12 maanden

Vastlegging op 30 september 2017 van de **datum waarop het huidige Europese suikerregime verstrijkt**

**Verkoop van onze aandelen in Sugar Terminal Limited (STL)** in Australië

**Kapitaalverhoging van Futerro** (voor 50/50 met Total Groep), onze dochteronderneming voor R&D in biologisch biodegradeerbare plastic

Wijziging op gebied van consolidatie met de volledige **integratie van S.G.D.** en consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode van Naturex

Deelname aan de **kapitaalverhoging van de Galeries Royales Saint-Hubert**

Participatie in **Compagnie Het Zoute**

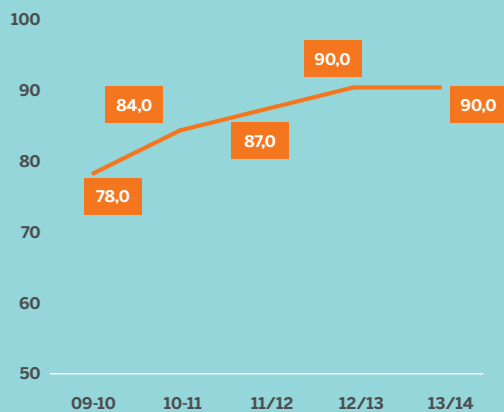
BeCapital: **aankondiging van de liquidatie van het fonds**



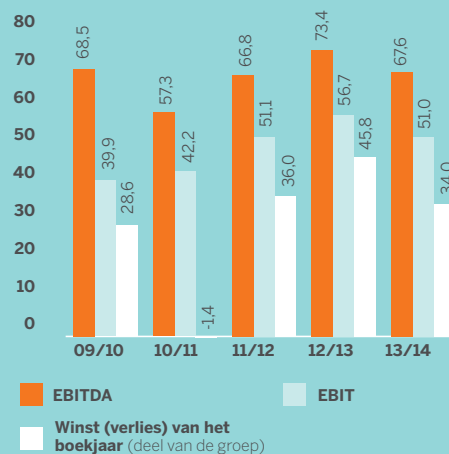
## KERNCIJFERS VAN HET BOEKJAAR

in '000 €	Geconsolideerde groep		Finasucre SA	
	2013/2014	2012/2013	2013/2014	2012/2013
Omzet	437.915	488.417	-	-
Bedrijfscashflow (EBITDA)	67.569	73.358	-	-
Winst vóór financiële en uitzonderlijke elementen (EBIT)	51.023	56.734	-	-
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	45.964	62.607	13.591	21.815
Winst (verlies) van het boekjaar (deel van de groep)	34.006	45.810	-	-
Eigen vermogen	468.298	500.949	289.095	283.323
Totaal van de balans	664.615	751.002	301.932	295.988
Nettodividend per aandeel (in €)	-	-	90,00	90,00

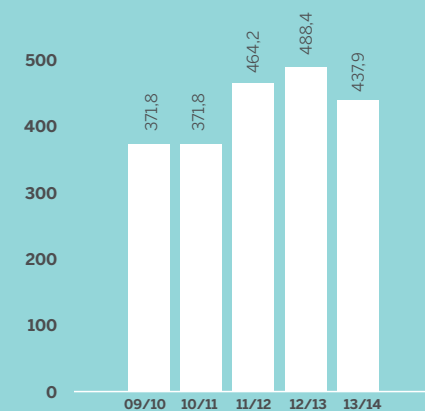
### Nettodividend per aandeel (€)



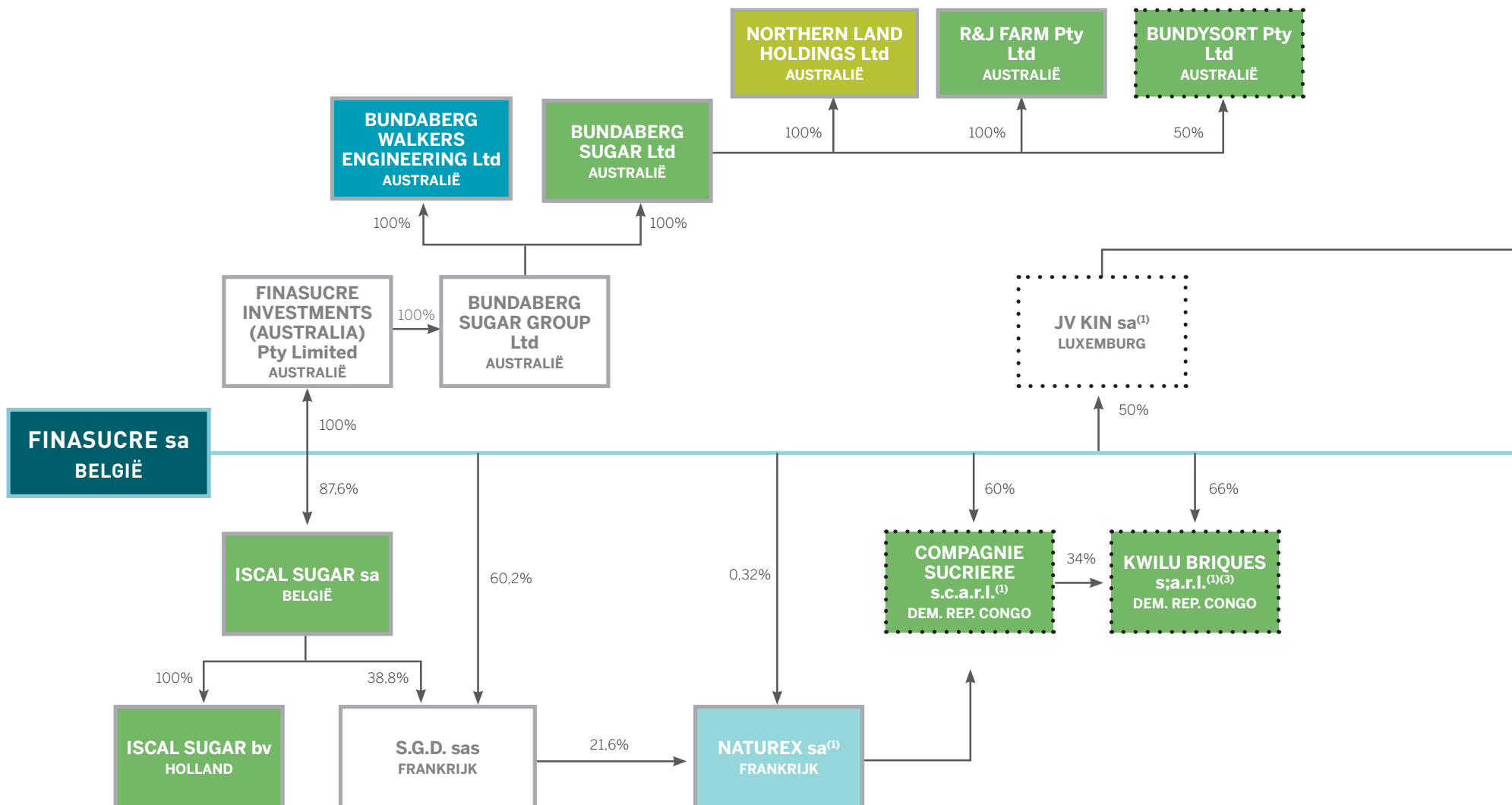
### EBITDA, EBIT en geconsolideerde resultaten (in miljoen €)



### Geconsolideerde omzet (in miljoen €)



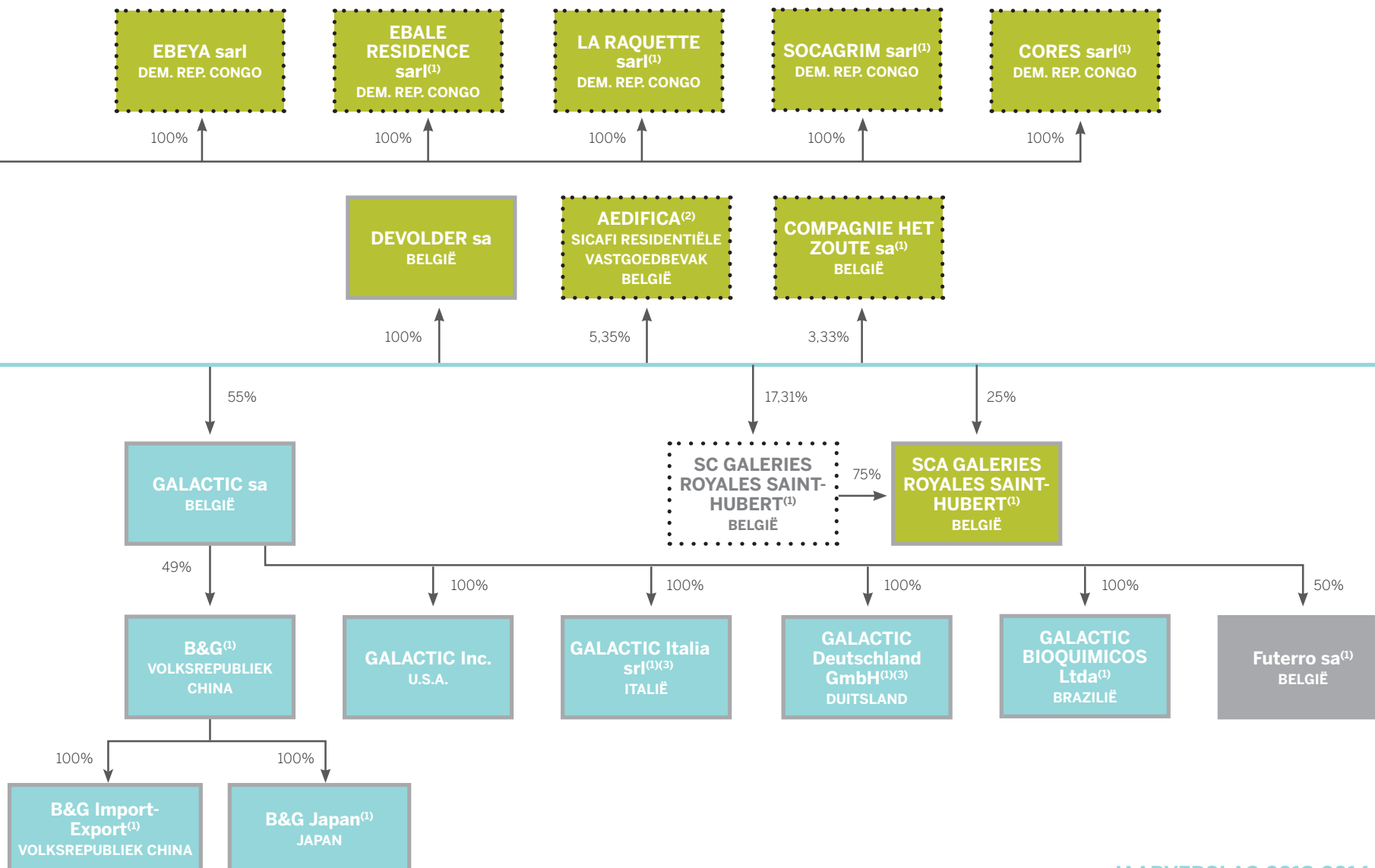
# CONSOLIDATIE REKENING VAN FINASUCRE PER 31 MAART 2014



- 1) Jaarrekening per 31 december
- 2) Jaarrekening per 30 juni
- 3) 1<sup>ste</sup> jaarrekening

Geconsolideerde ondernemingen  
 Niet geconsolideerde ondernemingen

Agro-industries  
 Ingrediënten  
 Engineering  
 R&D  
 Onroerend







Compagnie Het Zoute

# VERSLAG OVER ONZE ACTIVITEITEN

Het jaar  
2013/2014  
is het vierde  
opeenvolgende  
jaar met een  
overtollige  
suikerproductie  
ten opzichte van  
de consumptie, en  
dat woog door op  
de prijzen

## I. WERELDMARKT VAN SUIKER (OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR 2013/2014 EN VOORUITZICHTEN VOOR 2014/2015)

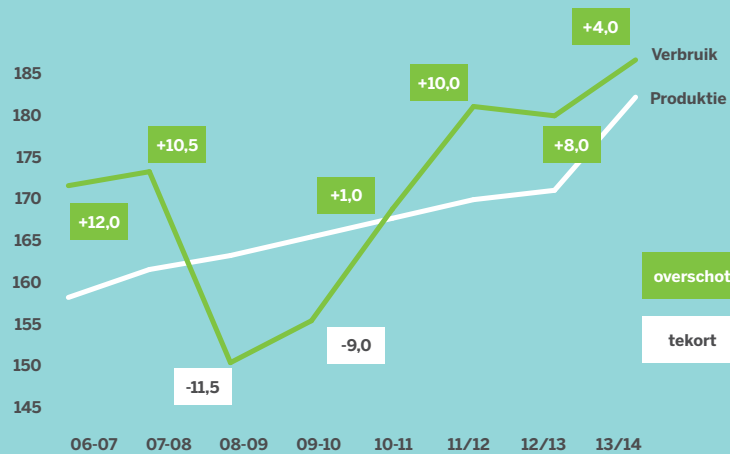
De prijs van ruwe suiker op de wereldmarkt schommelde rond de 18 cent/pond in het begin van het boekjaar dat we hier bespreken, en we waren niet erg optimistisch over een bevestiging van dit prijsniveau. Afgezien van een periode van lichte speculatie na de zomer met een maximum in oktober na een brand in een magazijn in Brazilië, waarbij de prijzen bijna opliepen tot 20 cent/pond, zijn de prijzen weer iets gedaald om op het einde van het boekjaar weer licht te stijgen, zodat bij het afsluiten van de rekeningen de prijs van suiker terug op zijn niveau van het begin van het boekjaar stond.

Ondanks de lage prijzen, die niet gunstig zijn voor investeringen, maar dankzij het goede weer, verwachten we dat de wereldwijde productie voor 2014/2015 hoger zal zijn dan het voorgaande jaar. Deze lage prijzen stimuleren de consumptie. Deze elementen moeten leiden tot een jaar dat vrijwel in evenwicht is.

De Wereldgezondheidsorganisatie heeft een aanbeveling gegeven om de dagelijkse calorie-inname van suiker te verminderen naar 5% (in plaats van 10%). Dit zou een effect kunnen teweegbrengen op de consumptie in de ontwikkelde landen waar veel klanten immers hun producten herformuleren.

## Wereldproductie en -verbruik

(in miljoen ton ruwe suiker) bron : Sucden



## Werelkoersen van ruwe suiker

(in USD cents / lb) bron : QSL



Voor 2014/2015 denken we dat de prijzen zich zullen handhaven in 2014 en lichtjes zullen stijgen in 2015.

## II. INDUSTRIËLE ACTIVITEITEN VAN DE GROEP

### Bundaberg Sugar Group (Australië) – geconsolideerde dochteronderneming

Sinds het begin van de economische en financiële crisis in 2008 behoorde Australië altijd tot de uitzonderingen en werd het land slechts in zeer beperkte mate getroffen, dit vooral dankzij zijn industrie die resoluut gericht is op minerale grondstoffen. Sinds kort, en de vertraagde groei van China zit daar voor een groot stuk tussen, lijkt de supercyclus van "commodity's", waar Australië volop van geprofiteerd heeft, een serieuze vertraging te kennen. Deze vertraging van een deel van de nationale economie betekent niet dat er sprake is van een algemene vertraging, maar zorgt er juist voor dat sommige sectoren, die tot nu toe onder druk stonden, weer aan kracht winnen.

Als gevolg van een nieuwe budgettaire ontsporing zou Australië zijn begroting een zesde jaar met een tekort afsluiten, maar dit tekort is kleiner dan vorig jaar en zou niet meer dan 2% van het BBP bedragen. De verwachtingen voor een terugkeer naar een evenwicht zijn echter minder optimistisch en de regering denkt niet



dat ze deze doelstelling kan bereiken vóór boekjaar 2017/2018. De staatsschuld bedraagt momenteel 14% van het BNP (tegenover 12% vorig jaar), maar de netto groei zou grotendeels positief zijn en 2,5% bedragen.

De werkloosheidsgraad bedraagt om en bij de 6% en zou voor volgend boekjaar stabiel blijven. De inflatie bedraagt 2,5%; hierdoor kon de centrale bank haar basisrente verlagen (van 3,00% op 31 maart 2013 naar 2,50% op 31 maart 2014) om het concurrentievermogen van de industriële sector te verhogen door de waarde van de Australische dollar naar beneden toe te beïnvloeden.

De Australische dollar (AUD) bleef het hele boekjaar onder de pariteit met de Amerikaanse dollar (USD), en kent zeker een neerwaartse trend sinds het besluit tijdens de vergadering van augustus 2013 van de Australische centrale bank om haar basisrente te verlagen tot onder de 2,5%. De verwachte rentedaling deed de waarde van de Australische munt dalen, en er zijn geen tekenen dat dit kan veranderen in de nabije toekomst.

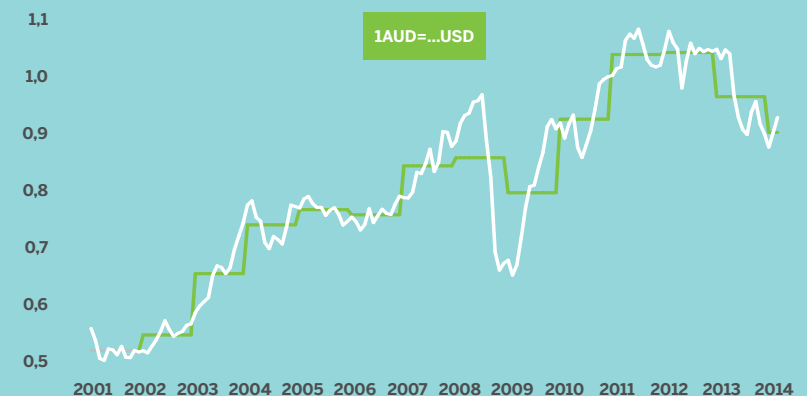
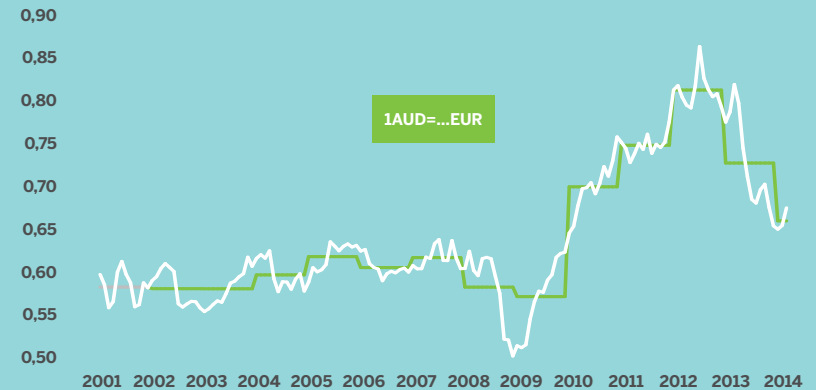
### Campagne 2013

Terwijl de campagne 2012 goed was verlopen, verliep campagne 2013 helaas niet in dezelfde omstandigheden en werd ze sterk beïnvloed door de overstroming in het gebied van Bundaberg eind

## Evolutie van de Australische Dollar

versus USD en versus EUR

maandelijkse en jaarlijkse gemiddelde koersen



januari 2013, met de doortocht van orkaan Oswald in de regio. De totale vermaling verwerking bedraagt iets meer dan 1,5 miljoen ton, tegenover iets meer dan 1,8 miljoen het voorgaande jaar (een daling van 17% ).

De fabriek van Millaquin stopte op 24 oktober 2013, nadat ze bijna 850.000 ton suikerriet had verwerkt in 122 dagen. Gezien de beperkte hoeveelheid te vermalen riet was de campagneduur 36 dagen korter dan de campagne van 2012. Gemiddeld is er een capaciteitsverhoging ten opzichte van de vorige campagne en we bereiken op wekelijkse basis stilaan de vooropgestelde doelstellingen na de investering in de fabriek. Het extractiepercentage blijft echter vrij teleurstellend en er

werden maatregelen genomen om er iets aan te doen tijdens de campagne van 2014.

De fabriek van Bingera eindigde de campagne op 2 november na meer dan 650.000 suikerriet te hebben vermalen. Terwijl de fabriek tijdens de voorgaande campagne zeven dagen per week had gewerkt, konden we terugkeren naar het meer traditionele werkritme van vijf dagen per week, gezien de beperkte hoeveelheid te vermalen suikerriet. De gemiddelde vermaling was vrij bevredigend, maar de extractie was erg teleurstellend door een gebrek aan efficiëntie van de molens, die een specifiek onderhoud zullen krijgen om dit probleem aan te pakken voor de campagne van 2014.

## Resultaten van de campagne 2013 van Bundaberg Sugar:

(in '000 de ton)	2013	2012
<b>Behandeld riet</b>	<b>1.503</b>	<b>1.817</b>
Riet geproduceerd door Bundaberg Sugar	435	682
<b>Ruwe suikerproductie</b>	<b>214</b>	<b>256</b>
<b>Geraffineerde suikerproductie</b>	<b>133</b>	<b>143</b>

Bij de Australische suikerindustrie was de enige belangrijke te melden gebeurtenis de mogelijkheid die werd geboden aan de fabrikant om vanaf campagne 2014 hun aandeel van hun eigen suikerproductie rechtstreeks te verkopen voor de export. Dit nieuws is vooral belangrijk voor de instantie die historisch verantwoordelijk is voor de afzet van ruwe suiker (QSL), alsook voor de vennootschap. We verkopen slechts zeer weinig tonnen ruwe suiker voor de export en deze zijn volledig afkomstig van het aandeel van de boeren. De mogelijkheid die de fabrikanten nu krijgen is hoofdzakelijk het gevolg van een felle lobby van een aantal van onze collega's om dit recht te kunnen krijgen. De belangrijkste producent van het land, de vennootschap Wilmar, koos ervoor om gewoonweg uit de industriële groepering te stappen, zodat QSL genoopt is zijn toekomst in overweging te nemen. Inmiddels wordt erkend dat de Australische industrie, net als de Europese industrie, een belangrijke omvorming zal kennen aan het begin van de campagne van 2017.

Klimatologische gevaren blijven ons parten spelen omdat we tijdens het verslagjaar een periode van zeer ernstige droogte kenden in de regio van Bundaberg, die dit al 20 jaar niet meer meegemaakt had. Het resultaat van deze droogte is dat we geen zeer goede oogst verwachten voor de campagne van 2014, die in lijn zou liggen van de campagne van 2013 en die werd beïnvloed door de ergste overstromingen ooit in de regio. Ten slotte lijkt de

weersverwachting voor campagne 2014 te wijzen op een terugkeer naar het fenomeen El Nino, dat over het algemeen synoniem staat voor droogte aan de oostkust van Australië. Dit voorspelt niet veel uitzonderlijks voor campagne 2015.

De belangrijkste gebeurtenis van het jaar die hier besproken wordt, naast de hierboven genoemde klimatologische gevaren, was de terugtrekking door de vennootschap van haar participatie in de suikerterminals van het land, STL. De vennootschap heeft zich immers voornamelijk gericht op de lokale verkoop, zodat de participatie in STL niet langer van belang is gebleken. Door de terugtrekking kon een aanzienlijke meerwaarde geboekt worden en konden er financiële middelen gegenereerd worden voor de financiering van investeringen in de basisactiviteiten van de vennootschap.

De investeringen zijn nu vooral gericht op boerderijen, en in het algemeen op de verbetering van de winstgevendheid ervan, evenals op het veiligstellen van de bevoorrading van de fabrieken met suikerriet.

De raffinaderij kende een moeilijker jaar door de sterkere concurrentie op de lokale markt. De activiteit van de verkoop van melasse kende dan weer een zeer grote stijging van haar resultaat omdat optimaal gebruik werd gemaakt van de droogte in het land.



De activiteiten van Bundaberg Walkers hebben zich nog niet volledig hersteld tot het niveau van vóór de verwoestende overstromingen van januari 2013, maar het orderboek begint toch vol te lopen.

Op het gebied van vastgoed blijft de vennootschap genieten van het volle rendement van haar gebouwen die ideaal gelegen zijn in het hart van Brisbane ; de zandactiviteit in de regio van Bundaberg zal pas in 2014/2015 inkomsten beginnen te genereren; door administratieve formaliteiten konden we tijdens het afgelopen jaar later dan gepland beginnen met de verkoop. Tot slot zien we dat de nieuwe regering van Queensland bereid is te trachten om de ontwikkeling van grote vastgoedprojecten te promoten; dit zou de

projecten van de vennootschap ten goede kunnen komen, want ze kennen al jaren geen sterke evolutie.

De geconsolideerde resultaten van Bundaberg Sugar voor het jaar eindigend op 31 maart 2014 zijn weergegeven in de tabel hieronder en tonen enkele verschillen ten opzichte van vorig jaar. De omzet is sterk gedaald; dit illustreert vooral de moeilijke marktomstandigheden waar onze dochteronderneming mee te kampen heeft gehad en de wereldwijde impact van de suikerprijzen. We wijzen echter op het goede resultaat van de melasseactiviteiten, dat deze daling opvangt.

in '000 AUD	2013/2014	2012/2013
<b>Omzet</b>	<b>248.823</b>	<b>255.959</b>
<b>Bedrijfscashflow (EBITDA)</b>	<b>26.373</b>	19.268
Afschrijvingen	(8.042)	(7.240)
<b>Resultaten vóór financiële en uitzonderlijke elementen (EBIT)</b>	<b>18.331</b>	<b>12.028</b>
Courante financiële resultaten	(902)	(1.465)
Resultaten op financiële dekkingsinstrumenten	(6.650)	15.938
<b>Resultaten vóór uitzonderlijke elementen</b>	<b>10.780</b>	<b>26.501</b>
Uitzonderlijke resultaten	4.839	9.831
Belastingen	(5.423)	(11.300)
<b>Nettowinst</b>	<b>10.197</b>	<b>25.032</b>

De EBITDA bedraagt AUD 26,4 miljoen, en stijgt ten opzichte van vorig jaar. We merken op dat de EBITDA vorig jaar een provisie van AUD 4,1 miljoen bevatte in verband met de overstromingen waar onze dochteronderneming mee te kampen kreeg.

De recurrente EBITDA, dit wil zeggen zonder de impact van de overstromingen, bedraagt AUD 26,4 miljoen tegenover AUD 23,4 miljoen tijdens het vorige boekjaar. Dit toont aan dat onze dochteronderneming een stevig businessmodel heeft die haar daling van de omzet kon compenseren door een grotere operationele marge.

Bundaberg telt 405 werknemers en 65 seizoenarbeiders voor de campagne. De daling van de loonlasten komt voornamelijk door de verkoop in 2013 van de boerderijen in Noord Queensland aan MSF.

Het courant financieel resultaat is negatief en bedraagt AUD 0,9 miljoen, maar is verbeterd ten opzichte van het voorgaande jaar, voornamelijk als gevolg van de lagere rente op leningen en de aflossing van de schuld ten opzichte van de moedermaatschappij in de loop van het boekjaar. Het financiële resultaat met betrekking tot de financiële instrumenten is dan weer licht gedaald ten opzichte van vorig jaar en kwam uit op - AUD 6,6 miljoen.

Het uitzonderlijk resultaat van het boekjaar (AUD 4,8 miljoen) komt van de verkoop van de aandelen in STL aan Mackay Sugar en Maryborough Sugar.

## Iscal Sugar SA (België) – geconsolideerde dochteronderneming

Iscal Sugar is de tweede grootste onderneming in de Belgische suikerindustrie.

### De suikercampagne 2013

In 2013 zijn we op 18 september begonnen met het binnenhalen van de bieten, tot 5 januari 2014. De weersomstandigheden waren ideaal en de campagne is zonder grote technische problemen verlopen.

Dit zijn de belangrijkste cijfers van de campagne:

	2013	2012
Aantal planters	2.867	2.918
Oppervlakte (Ha)	17.041	16.775
Rendement (T/Ha)	75,9	71,3
Suikerproductie (T wit)	210.319	199.744
Aantal dagen campagne	108	101

De fabriek van Fontenoy kan ongeveer 12.000 ton bieten per dag verwerken, wat binnen een zeer eervol Europees gemiddelde valt, en laat ons toe om het quotum in ongeveer 100 dagen te produceren.

In de fabriek van Fontenoy is bijna 15% van de energie van groene oorsprong, terwijl het Europese gemiddelde rond de 5% ligt.

Op commercieel vlak is de Europese gemiddelde prijs sterk gedaald (vooral vanaf het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2014), en volgt ze dus de evolutie van de wereldmarktprijzen. Door het tekort van 2010 en 2011 heeft de Europese Commissie sterk gereageerd door de markt te overspoelen met ingevoerde suiker met beperkte rechten en met suiker buiten het quotum dat werd geherklaseerd als quotumsuiker.

Iscal realiseert een omzet van € 193 miljoen, dit is een daling van € 10 miljoen ten opzichte van het vorig boekjaar. De operationele kasstroom bedraagt € 41 miljoen (- € 7 miljoen in 2012/2013).

Het geconsolideerd nettoresultaat van Iscal bedraagt € 27 miljoen (tegenover € 32 miljoen vorig jaar) en de algemene vergadering van 24 juni 2014 heeft beslist dat het brutodividend € 13 miljoen zal bedragen.

### **Compagnie Sucrière (Democratische Republiek Congo) – niet geconsolideerde dochteronderneming**

Volgens de schattingen van de Centrale Bank van Congo zou het BBP in 2013 zijn gestegen met 8,5% dankzij de verbetering van de productie van koper. De monetaire situatie is stabiel gebleven, met

een inflatie van 1,1% in Kinshasa en onveranderde wisselkoers ten opzichte van de Amerikaanse dollar van 925 CDF.

Al deze positieve ontwikkelingen mogen ons niet doen vergeten dat onze dochteronderneming evolueert in een moeilijk economisch klimaat en nog steeds lijdt onder een "juridische, administratieve, fiscale en parafiscale onzekerheid" (bijvoorbeeld de landbouwwet van 24 december 2011, waarvan de ongunstige bepalingen voor buitenlanders nog altijd niet bij amendement gewijzigd zijn).

De campagne van 2013 was duidelijk beter, met een netto productie van 80.457 ton suiker (63.407 ton in 2012 en 73.578 ton in 2011). We merken op dat de zwakke campagne van 2012 het directe gevolg was van een ernstige droogte. De fabriek werkte goed, met een normaal verliesniveau.

Het geldgebrek in de markt vanaf november heeft onze dochteronderneming gedwongen om met tussenpozen suiker te verkopen aan sterk verminderde prijzen. De productie van 7 miljoen liter ethylalcohol werd verkocht op de lokale markt, maar de concurrentie van geïmporteerde alcohol begint toe te nemen. De ontwikkeling van de verkoop van Kwilu Rum blijft positief verlopen, voornamelijk dankzij het drankdebiet van het Kwilu Rum café van de Compagnie Sucrière in de gunstig gelegen wijk Kinshasa-Gombe.

Op 31 december 2013 had de Maatschappij 2.020 vaste werknemers in dienst (dit is een daling van 1,9% ten opzichte van

2012), waar nog eens 1.558 seizoenarbeiders bij kwamen tijdens de campagne (dit is een stijging van 5,7%).

Onze dochteronderneming sloot het boekjaar 2013 af met een verlies van 9,5 miljard CDF (tegenover 8,7 miljard in 2012). Dit verlies is tijdens het boekjaar vooral te wijten aan de vorming van aanzienlijke provisies voor pensioenen en een sterk gedaalde handelsmarge op suiker uit de zwakke campagne van 2012, waarvan de kostprijs per eenheid dan ook ongewoon hoog was.

### **Galactic SA (België) en haar geconsolideerde filialen- geconsolideerde dochteronderneming**

Onze dochteronderneming Galactic SA is geconsolideerd in de groep, evenals haar Chinese, Japanse, Noord-Amerikaanse en Belgische dochterondernemingen.

De druk op de prijzen als gevolg van een markt die zeer concurrentieel blijft, is nog steeds actueel en zelfs toegenomen in de tweede helft van het jaar.

Ondanks een stijging van de kosten sluit de Chinese fabriek het boekjaar af met een nettowinst van 5 miljoen CNY, en blijft dus stabiel ten opzichte van vorig jaar.

De Amerikaanse dochteronderneming zag haar handelsactiviteiten en industriële activiteiten voor de productie van melkzuur en derivaten dalen ten opzichte van vorig jaar, toen er een sterke groei werd opgetekend.

Er werden verkoopkantoren geopend in Italië en Duitsland om onze klanten beter te kunnen bedienen.

Futero SA, gemeenschappelijke dochteronderneming met Total Petrofina, blijft met steun van haar aandeelhouders de ontwikkeling en verbetering van de technologieën in verband met lactide en PLA voort verder zetten.

Galactic sluit het boekjaar af met een netto verlies van € 1,6 miljoen (tegenover een winst van € 0,6 miljoen vorig jaar) en zal dit jaar geen dividend uitkeren.

## **III. PARTICIPATIES IN DE SECTOR VAN DE NATUURLIJKE INGREDIËNTEN**

### **S.G.D. sas (Frankrijk) - geconsolideerde participatie**

Finasucre en Iscal Sugar hebben een directe participatie van 99% in de Franse vennootschap S.G.D., met als minderheidspartners de leden van het uitvoerend comité van Naturex. Het enige actief van S.G.D. is een participatie van 21,09% in de Franse vennootschap Naturex SA, dat genoteerd is op de beurs van Parijs. S.G.D. is er de referentieaandeelhouder van.

De participatie van de groep in S.G.D. werd dit jaar voor het eerst geconsolideerd, met ingang van 1 april 2013, wat overeenkomt

met haar omvorming van een commanditaire vennootschap op aandelen tot een vereenvoudigde naamloze vennootschap, waardoor de controle van deze participatie in handen komt van de groep.

De participatie in Naturex is niet geconsolideerd in de rekeningen van S.G.D., maar volgens de vermogensmutatiemethode rechtstreeks geconsolideerd bij Finasucre.

S.G.D. sluit het boekjaar van 1 juli 2012 tot 31 maart 2014 (uitzonderlijk 21 maanden), af met een winst van € 169.932.

### **Naturex SA (Frankrijk) - participatie geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode**

Opgericht in 1992 is Naturex vandaag de wereldleider op het vlak van natuurlijke ingrediënten van specialiteiten van plantaardige oorsprong. De Groep is georganiseerd rond drie strategische markten - Food & Beverage, Nutrition & Health en Personal Care - en produceert en verkoopt natuurlijke ingrediënten voor de voedingssector, nutraceutica, farmaceutica en cosmetica.

Naturex heeft zijn maatschappelijke zetel in Avignon en telt meer dan 1.450 werknemers en heeft 8 sourcingkantoren over de hele wereld en 16 performante fabrieken in Europa, Marokko, Verenigde Staten, Brazilië, Australië en India. Het bedrijf geniet ook van een

wereldwijde aanwezigheid via een toegewijd verkoopnetwerk in meer dan 20 landen.

Zijn groei is geografisch verspreid (in Europa en Noord- en Zuid-Amerika en Azië/Oceanië), maar ook verdeeld over marktcategoryën (eten/drinken, persoonlijke verzorging, gezondheid en voedingsstoffen, extractie tegen maakloon).

De geconsolideerde omzet die geboekt werd voor het boekjaar 2013 bedraagt € 321 miljoen, dit is een stijging van 7,0%. De verdeling ziet er als volgt uit:

<b>Geographische spreiding</b>	
Europa / Afrika	47%
Noord- en Zuid-Amerika	41%
Azië / Oceanië	12%

<b>Spreiding per activiteit</b>	
Food & Beverage	57%
Nutrition & Health	35%
Personal Care	2%
Extractie tegen maakloon en diversen	6%

De bruto marge bedraagt € 196 miljoen, dit is een stijging van 11,6% in vergelijking met 2012, en is groter dan de groei van de activiteit, wat zorgt voor een betere product mix naar gedifferentieerde producten en oplossingen met een grote meerwaarde. De brutomarge is erop verbeterd en bedraagt 61,1% van de omzet.



De EBITDA bedraagt € 53 miljoen tegenover € 51 miljoen in 2012 (+ 3,8%) met een marge op de EBITDA van 16,5% van de omzet, dit is iets minder dan in 2012.

Het bedrijfsresultaat is een winst van € 34 miljoen tegenover € 38 miljoen vorig jaar.

De nettowinst (aandeel van de Groep Naturex) bedraagt € 17 miljoen tegenover € 23 miljoen in 2012.

Bij de groep Finasucre werd het resultaat van Naturex geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode en draagt het voor € 3,6 miljoen bij aan het geconsolideerde resultaat.

#### **IV. PARTICIPATIES IN DE VASTGOEDSECTOR**

##### **Devolder SA (België) – geconsolideerde dochteronderneming**

Het gebouw kende een lichte daling van de bezettingsgraad en de huurprijs.

Devolder sluit het boekjaar af met een EBITDA van € 63.767 en een te bestemmen winst van € 57.020.

##### **BESCHRIJVING**

**Een opbrengsteneigendom aan de Rollebeekstraat in Brussel, bestaande uit:**

- 2 handelsruimten op het gelijkvloers
- 5 gemeubelde appartementen

##### **JV Kin SA (Luxemburg) – niet geconsolideerde participatie**

Deze dochteronderneming die voor 50/50 in handen is, samen met Unibra, sloot haar boekjaar af met een netto verlies van € 153.038. Haar vastgoed dochteronderneming Congo Fer sprl werd opgesplitst in drie afzonderlijke dochterondernemingen die beantwoorden aan de nieuwe boekhoudkundige OHADA-normen: Ebeya sarl, Ebale Résidence sarl en La Raquette sarl. Deze laatste, net als Socagrim sprl, gevestigd in Kinshasa, kennen een goede bezettingsgraad en sloten boekjaar 2013 af met lichte verliezen.

##### **BESCHRIJVING**

- De grond van Socagrim met een vestiging voor de bevordering van de Kwilu Rum van Compagnie Sucrière
- Een bouwgrond en een opbrengstvilla aan de oever van de rivier
- Een luxueuze opbrengstvilla aan de oever van de rivier
- Een gemengde opbrengsteneigendom (kantoren en appartementen) in het zakencentrum

## SC (burgerlijke vennootschap) en SCA ( anonieme burgerlijke vennootschap) Galeries Royales Saint-Hubert (België) - niet geconsolideerde participatie

Door de deelname aan de laatste kapitaalverhoging bezit Finasucre nu 17,31% van de SC, die naast Finasucre 75% van de SCA bezit. De SCA bezit en exploiteert het grote vastgoedgeheel van de Galeries Royales Saint-Hubert en zet haar renovatieprogramma (gestart in 2010) voort om het huurrendement van het geheel te vergroten.

De SC sluit het boekjaar af op 31 december 2013 met een verlies van € 0,1 miljoen (tegenover een winst van € 0,2 miljoen in 2012).

De SCA sluit het boekjaar op 31 december 2013 af met een winst van € 0,6 miljoen (tegenover een winst van 0,2 miljoen in 2012).

### BESCHRIJVING

De beschermde Galerie werd gebouwd in 1845 en is ideaal gelegen in het hartje van Brussel.

Huuroppervlakte : ong. 40.000 m<sup>2</sup> winkels, kantoren, appartementen en culturele ruimten.

Kerncijfers van de SCA ('000€)

	31/12/13	31/12/12
Huurinkomsten	3.806	3.657
EBITDA	2.037	1.869

## Aedifica (residentiële vastgoedbevak) (België) - niet geconsolideerde participatie

Onze participatie bedraagt 5,35% in deze vastgoedbevak, die genoteerd is op de beurs van Brussel. Ze ontwikkelt haar vastgoedportefeuille in België en sinds dit jaar ook in Duitsland (€ 74 miljoen dit jaar) door een strikte ratio van de schuldenlast op middellange en lange termijn na te leven. De gemiddelde restduur van de lopende huurcontracten bedraagt 18 jaar.

Aedifica sloot het boekjaar af op 30 juni 2013 met een winst van € 17 miljoen voor IAS 39 en 40 (tegenover € 15,3 miljoen in 2012) en van € 27,7 miljoen erna (tegenover 15,3 miljoen in 2012).

### BESCHRIJVING

Samenstelling van de vastgoedportefeuille : 543

residentiële appartementen - 295 gemeubelde

appartementen - 40 rusthuizen en 6 hotels met 457

kamers

Totaal 293.000 m<sup>2</sup> gebouwd

Kerncijfers ('000€)

	30/06/13	30/06/12
Huurinkomsten	36.230	34.340
Netto resultaat (deel van de groep)	27.671	15.338
Reële waarde van de gebouwen	643.000	593.000

## Compagnie Het Zoute (Belgique) –niet geconsolideerde participatie

Compagnie Het Zoute werd opgericht in 1908 en is eigenaar van grond bestemd voor landbouw, de Royal Zoute Golf Club, de Royal Zoute Tennisclub, zestien fermettes die als woningen worden verhuurd, en nog gronden. In totaal 316 ha. De Compagnie heeft ook geïnvesteerd in Hardelot (Frankrijk) en meer recent in Cadzand (Nederland), een kleine badplaats in de buurt van Knokke.

Finasucre bezit 3,33% van de Compagnie Het Zoute SA. Het sloot het boekjaar af met een winst van € 4,6 miljoen (in vergelijking met een winst van 6,2 miljoen in 2012).

### BESCHRIJVING

#### Kerncijfer ('000€)

	31/12/13	31/12/12
Inkomsten	21.382	28.094
Résultat net (part du groupe)	4.631	6.253

## V. ANDERE PARTICIPATIES

### BeCapital Private Equity (Sicar) (Luxemburg)

De participatie van Finasucre in deze Luxemburgse vennootschap met veranderlijk kapitaal, gespecialiseerd in ondernemingen

die ecologisch verantwoorde technologieën en producten ontwikkelen, bedraagt 6,74%.

Haar projecten ontwikkelen zich moeilijker dan verwacht. BeCapital zal in vereffening gaan en we zouden onze initiële investering moeten terugkrijgen.

We wijzen echter op de verkoop in uitstekende omstandigheden van Goëmar, waardoor een overname van de eerder doorgevoerde waardevermindering op BeCapital mogelijk was.

### BESCHRIJVING

#### Huidige investeringen:

- Northern Power Systems (US): turbines voor windenergie
- Helveta Ltd (UK): traceerbaarheidplatform voor tropische producten
- Goëmar (F): extractie van actieve moleculen in algen
- Pavatex (CH) : productie van houtvezelisolatie voor de bouw
- Verdesis [B] : productie van biogas

### The Green Drinks Cy (Holdings) Ltd (United Kingdom)

De ontwikkeling en commercialisering van frisdrankautomaten, met als bijzonder kenmerk dat de concentraten in de automaat worden vermengd met gefilterd leidingwater op het ogenblik dat de consument de drank aankoopt, kende niet het verwachte succes en de onderhandelingen voor een kapitaalverhoging door een

duurkapitaalfonds zijn mislukt. De vennootschap is momenteel in vereffening en er werd een provisie aangelegd om de waarde van onze converteerbare obligaties volledig te doen dalen.

## FINANCIËLE SITUATIE

### COMMENTAAR OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN DE GROEP OP 31 MAART 2014

We leveren hieronder commentaar bij de geconsolideerde rekeningen van de groep, die zijn opgenomen in het BIJVOEGSELS A. van dit verslag.

De evolutie van de activiteiten van de groep en de grote gebeurtenissen die worden vermeld in dit verslag, komen in de vergelijking van de geconsolideerde rekeningen zowel tot uiting in de balans als in de resultatenrekening.

De financiële gegevens betreffende onze Australische dochterondernemingen werden geboekt in Australische dollars (AUD) en in de geconsolideerde rekeningen omgezet in Euro aan de hand van de hieronder weergegeven wisselkoersen.

De AUD is aanzienlijk in waarde gedaald ten opzichte van de Euro en de USD. De USD is de munteenheid waarin Bundaberg Sugar het grootste deel van zijn verkoopcontracten voor bruine suiker sluit.

De financiële gegevens van onze dochterondernemingen in China en in de Verenigde staten zijn het resultaat van de omzetting in Euro van hun boekingsmunt (respectievelijk de CNY en de USD), waarvan de schommelingen de voorbije twaalf maanden minder voelbaar zijn in de balans en in de geconsolideerde resultaten.

## BALANS

De geconsolideerde balans weerspiegelt voor onze geconsolideerde dochterondernemingen de activiteiten inzake suiker en derivaten en

Wissel- koersen	op		gemiddelde 12 maanden		Wissel- koersen	op		gemiddelde 12 maanden	
	31-03-2014	31-03-2013	1-04-2013	1-04-2012		31-03-2014	31-03-2013	1-04-2013	1-04-2012
			31-03-2014	31-03-2013				31-03-2014	31-03-2013
1 AUD = EUR	0,6693	0,8125	0,6965	0,8014	1 AUD = USD	0,9228	1,0404	0,9303	1,0315
	- 17,6%		- 13,1%			- 11,3%		- 9,8%	

onderzoek - ontwikkeling in België, Nederland, Australië, China en de Verenigde Staten tijdens de twaalf maanden van het boekjaar dat we hier bespreken. De vergelijkende cijfers van het vorige boekjaar hebben eveneens betrekking op een periode van twaalf maanden.

Onze Australische dochtermaatschappijen passen de IFRS-principes sedert acht jaar toe. Hun rekeningen werden als zodanig geconsolideerd op groepsniveau, onder voorbehoud van een bijzondere behandeling die hieronder specifiek wordt beschreven.

Grote verschillen die werden vastgesteld in de belangrijkste balansrubrieken ten opzichte van vorig jaar, komen vooral van een sterke devaluatie van - 17,6% (na +4,3% vorig boekjaar) van de Australische munt (AUD) in vergelijking met de Euro op de balansdatum. De globale integratie van de activa- en passivaposten van onze geconsolideerde dochteronderneming Finasucre Investments (Australia) Pty Limited, omgezet in Euro aan de slotkoers, zorgt voor bijna het hele wisselkoersverschil opgenomen in de geconsolideerde eigen middelen. Het wisselkoersverschil daalt met € 44,8 miljoen ten opzichte van vorig jaar (€ 7,9 miljoen in 2014 tegen € 52,8 miljoen in 2013).

De commentaren hieronder benadrukken de grootste verschillen die worden waargenomen in de belangrijkste rubrieken van de balans ten opzichte van vorig jaar, met daarin het monetair effect dat hierboven gemeld werd.

*Consolidatieverschil (- € 5 miljoen):* de daling van deze rubriek komt dus overeen met de jaarlijkse afschrijving (20%) van de goodwill afkomstig van de eerdere aankopen van eigen aandelen door Iscal.

*Materiële vaste activa (- € 42,5 miljoen):* het grootste deel van deze daling is het gevolg van de devaluatie van de Australische AUD ten opzichte van de Euro.

*Financiële vaste activa (+ € 9,2 miljoen):* deze groei komt voort uit:

(i) een stijging van het aantal ondernemingen die volgens de vermogensmutatiemethode worden geconsolideerd (+ € 99,2 miljoen) als gevolg, en dit voor het eerst dit jaar, van de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode van Naturex en de globale integratie van S.G.D., waarvan de verschillen van de 1<sup>e</sup> consolidatie (S.G.D.) en de 1<sup>e</sup> consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode (Naturex) volledig werden toegeschreven aan de participatie in Naturex.

(ii) de daling van de participaties in de andere bedrijven (- € 90 miljoen) die wordt verklaard door (a) de annulering van de participatie in S.G.D. na de toetreding ervan tot de consolidatiekring, (b) de versterking van de groep in de Galeries Royales Saint-Hubert (kapitaalverhoging), (c) de participatie die genomen werd in de Compagnie Het Zoute en (d) de overname van de waardeverminderingen op BeCapital.

*Voorraden en lopende bestellingen (- € 11,2 miljoen):* de daling is vooral toe te schrijven aan Bundaberg (- € 8,8 miljoen), waar we een



daling van het werk in uitvoering van Bundaberg Walkers zien; de voorraden in de groep Galactic zijn ook enigszins verminderd.

*Vorderingen op ten hoogste één jaar (- € 22,2 miljoen):* de handelsvorderingen in de hele groep zijn in overeenstemming met de verkoopniveaus. De betalingstermijnen van de klanten zijn relatief stabiel.

*Geldbeleggingen en beschikbare geldelijke middelen (- € 12 miljoen):* enerzijds de daling van de geldelijke middelen van Finasucre (- € 2,5 miljoen) om de overname van financiële vaste activa te financieren, en anderzijds het gebruik van de geldelijke middelen van Galactic om het kapitaal van Futerro te verhogen en zijn bankschuld te verminderen (- € 7,8 miljoen), verklaren grotendeels deze duidelijke daling van de geldelijke middelen van de groep.

*Meerwaarden door herwaardering (- € 11,5 miljoen):* dit negatieve verschil wordt uitsluitend verklaard door de devaluatie van de Australische dollar die hierboven werd beschreven.

*Reserves (+ € 24,4 miljoen):* het grootste deel van deze stijging komt van de toename van de reserves (aandeel van de groep) gegenereerd door de resultaten van het boekjaar van de geconsolideerde ondernemingen.

*Conversieverschillen (- € 44,8 miljoen):* zie commentaar hierboven hieromtrent.

*Provisies voor risico's en kosten en uitgestelde belastingen (- € 7,2 miljoen):* dit verschil heeft voornamelijk te maken met het gebruik van de provisies als gevolg van de overstromingen van vorig jaar in Australië.

*Schulden op meer dan één jaar (+ € 17,5 miljoen):* de evolutie is het gevolg van de herfinanciering bij de bank op lange termijn van Bundaberg, die vorig jaar werd gedaan door de moedermaatschappij.

*Schulden op ten hoogste één jaar (- € 60,5 miljoen):* de financiële schulden dalen globaal genomen met € 34,4 miljoen, voornamelijk bij Iscal Sugar dat een groot deel terug betaalde van de schuld die vorig jaar werd toegekend om de overname van zijn participatie in S.G.D. (Naturex) te financieren. De handelsschulden dalen met € 13,9 miljoen (- € 4 miljoen bij Iscal aan schulden voor bieten en - € 8 miljoen bij Bundaberg aan schulden voor suikerriet). De ontvangsten vooruitbetalingen op bestellingen geboekt bij Bundaberg Walkers dalen met € 10 miljoen.

*Regularisatie rekeningen naar passief (- € 3,4 miljoen):* in deze rubriek worden de vervroegde inkomsten van de Futerro-licenties geboekt.

Ze worden geboekt over 8 jaar en nemen elk jaar evenredig af.

## RESULTATEN

De onderstaande tabel geeft de geconsolideerde resultaten weer :

De gemiddelde devaluatie van de AUD ten opzichte van de Euro (- 13,1%) heeft een aanzienlijke invloed op de vastgestelde verschillen van de resultatenrekening. De activiteitsniveaus van de geconsolideerde ondernemingen verklaren ook deels de vastgestelde verschillen.

in '000 €	2013/2014	2012/2013
<b>Omzet</b>	<b>437.915</b>	<b>488.417</b>
<b>Bedrijfscashflow (EBITDA)</b>	<b>67.569</b>	<b>73.358</b>
Gewone afschrijvingen	(16.547)	(16.624)
<b>Resultaten vóór financiële en uitzonderlijke elementen (EBIT)</b>	<b>51.023</b>	<b>56.734</b>
Courante financiële resultaten	(204)	450
Afschrijvingen van consolidatiegoodwills	(4.702)	(6.967)
Niet-courante financiële resultaten	(153)	12.390
<b>Resultaten vóór uitzonderlijke elementen</b>	<b>45.964</b>	<b>62.607</b>
Uitzonderlijke resultaten	5.955	4.420
Belastingen	(19.559)	(17.723)
<b>Nettoresultaat</b>	<b>32.361</b>	<b>49.304</b>
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	3.596	-
<b>Nettoresultaat van de geconsolideerde ondernemingen</b>	<b>35.957</b>	<b>49.304</b>

*Bedrijfsopbrengsten (- € 55,8 miljoen): deze daling kan vooral verklaard worden door:*

- bij Iscal Sugar (- € 21 miljoen): een daling van de gemiddelde verkoopprijzen in de markt en het verkochte volume
- bij Bundaberg (-€32,3 miljoen): de moeilijke marktomstandigheden en de daling van de gemiddelde prijs per ton
- bij Galactic (- € 3,5 miljoen): door de daling van het verkoopvolume
- bij Finasucre (+ €1,1 miljoen): de verkopen bedoeld voor Compagnie Sucrière die een stijging kennen

Het geheel van de kostenfactoren (exclusief afschrijvingen) in de geconsolideerde dochterondernemingen daalt met € 50 miljoen en blijft in overeenstemming met hun activiteitsniveau. De kosten van de bevoorradingen dalen van € 28,2 miljoen (veralgemeende daling van de gemiddelde suikerprijs), de diverse diensten en goederen dalen met € 6,8 miljoen (werk tegen loonwerkovereenkomst en wisselkoers) en de personeelskosten zijn ook gedaald met € 6,1 miljoen.

Bundaberg vormde in 2013 een provisie voor risico's en kosten om de herstellingen aan de installaties die beschadigd raakten door de overstromingen op te vangen.

*Bedrijfs-cashflow (EBITDA) (- € 5,8 miljoen):* de EBITDA van Iscal Sugar en van Galactic dalen respectievelijk met - € 7 miljoen en - € 2 miljoen, terwijl die van Bundaberg en Finasucre (handelsactiviteit) respectievelijk stijgen met € 2,9 miljoen en € 0,2 miljoen.

*Resultaten vóór uitzonderlijke financiële elementen (EBIT) (- € 5,7 miljoen):* dezelfde uitleg over dit verschil als voor de EBITDA want de gewone afschrijvingen zijn weinig veranderd.

*Courante financiële resultaten (- € 13,2 miljoen):* het verschil wordt verklaard door de daling van de financiële opbrengsten met betrekking tot Australische derivaten met - € 12,6 miljoen.

*Afschrijvingen van consolidatie goodwill (- € 2,3 miljoen):* de goodwill voor de jaren 2008 en 2009 werden volledig afgeschreven in 2013.

*Uitzonderlijke resultaten (+ € 1,5 miljoen):* de daling van de uitzonderlijke opbrengsten wordt gecompenseerd door een iets grotere daling van de uitzonderlijke lasten. De winst geboekt op de verkoop van de aandelen van STL van Bundaberg en de overname van de waardevermindering op BeCapital verklaren de uitzonderlijke opbrengsten.

*Belastingen (+ € 1,8 miljoen):* voor alle geconsolideerde ondernemingen, de belasting is een weerspiegeling van de tarieven die werden toegepast op de belastbare winst. De totale belasting is wel hoger als gevolg van uitgestelde belastingen bij Bundaberg, die het belastingtarief dat werd toegepast op de resultaten heeft verhoogd.

Het bijvoegsel bij de geconsolideerde rekeningen geeft een ruimere beschrijving van de evolutie van de componenten van de balans en van de geconsolideerde resultatenrekening van de groep.

## COMMENTAAR OVER DE JAARREKENING VAN FINASUCRE SA OP 31 MAART 2014

Hieronder leveren we commentaar bij de jaarrekeningen van Finasucre SA die zijn opgenomen in BIJVOEGSELS B van dit verslag.

### BALANS

#### Vaste activa

*Financiële vaste activa: (+ € 11,5 miljoen):* deze algemene stijging komt van (i) de nieuwe aandelen verworven door Finasucre in S.G.D., Naturex, de SC Galeries Royales Saint-Hubert (kapitaalverhoging), de SCA Galeries Royales Saint-Hubert (kapitaalverhoging) en de Compagnie Het Zoute en (ii) van de overname van de waardevermindering op BeCapital.

#### Flottende activa

*Vordering op meer dan één jaar:* het betreft de schuldvordering op de Congolese Staat die bestaat sinds 1980 (na de retrocessieovereenkomsten van de aandelen van Compagnie Sucrière).

*Vordering op ten hoogste één jaar:* de handelsvorderingen zijn afkomstig van de handelsactiviteit en bijstand aan het management.

De andere schuldvorderingen zijn het bedrag van ons vernieuwbaar voorschot op korte termijn aan Iscal Sugar. Het voorschot dat in 2013 werd betaald aan Bundaberg Sugar werd volledig terugbetaald.

*Geldbeleggingen en beschikbare geldelijke middelen (- € 2,5 miljoen):* voornamelijk de financiering van de groei van de financiële activa en het toegekende werkkapitaal voor de handelsactiviteiten en de payroll.

*Overlopende rekeningen (- € 0,2 miljoen) :* bestaande uit vooral aankopen met betrekking tot het volgende boekjaar (handelsactiviteit).

#### Eigen vermogen

*Kapitaal - Herwaarderingsmeerwaarden - Reserves:* deze rubrieken zijn niet gewijzigd, uitgezonderd de beschikbare reserves die stijgen met € 6 miljoen naargelang de overdracht en bestemming van het resultaat en de belastingvrije reserves die dalen met € 0,7 miljoen (overdracht naar de beschikbare reserves).

*Overgedragen winst (verlies):* volgens de resultaatverwerking.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Met betrekking tot de vordering op de Congolese Staat.

## Schulden

*Schulden op ten hoogste één jaar (+ € 0,2 miljoen):* de andere posten van deze rubriek hebben betrekking op de handelsactiviteiten, personeelskosten en het uit te betalen dividend volgens de voorgestelde winstverdeling.

## RESULTATEN

*Bedrijfsopbrengsten (€ 6,1 miljoen):* de factureringen van de handelsactiviteit en de bijstand aan het management zorgen voor het grote verschil ten opzichte van vorig boekjaar.



Afgezien van de bijstand aan het management die op haar gebruikelijke niveau verder gaat, kent de handelsactiviteit duidelijk een stijging, rekening houdend met de uitgavenbeperkingen bij Compagnie Sucrière in 2013 na haar slechte campagne van 2012. Bovendien merken we dat een deel van de omzet van 2013 nog was toegewezen aan Groupe Sucrier (nog 6 maanden actief in 2013).

*Kostprijs van de omzet en diensten (€ 5,8 miljoen):* de aankopen zijn rechtstreeks verbonden met de handelsactiviteit en in de continuïteit van de gehanteerde brutomarges; hetzelfde geldt voor de diverse diensten en goederen die nodig zijn voor deze activiteit. De vergoedingen, sociale lasten en pensioenen stijgen met de overname van het personeel van Groupe Sucrier (nog 6 maanden actief 2013), aan dezelfde voorwaarden in toepassing van CAO 39bis.

*Bedrijfsresultaat (€ 0,4 miljoen):* de toename van het volume van de handelsactiviteiten, dat bijzonder laag was in 2013, ligt aan de oorsprong van deze winst.

*Financiële opbrengsten (€ 13,6 miljoen):* het gaat om € 11,7 miljoen dividend van Iscal Sugar. Dit jaar ontving Finasucre geen dividend van Galactic en Compagnie Sucrière.

De andere rubrieken van deze post hebben betrekking op de intresten op de vlottende activa, de ontvangen dividenden met betrekking tot de andere financiële vaste activa en de meerwaarden op aandelen/obligaties in de beleggingsportefeuille.



*Financiële kosten (€ 0,4 miljoen):* ze dalen (- € 0,5 miljoen) omdat er vorig boekjaar aanzienlijke wisselkoersverliezen, minderwaarden op obligaties in de beleggingsportefeuille en intresten op rekening-courant van Groupe Sucrier en straight loan werden geboekt.

*Uitzonderlijke opbrengsten (€ 2 miljoen):* het gaat om de overname van de waardevermindering op BeCapital. Deze opbrengsten dalen sterk (- € 48 miljoen) omdat in het vorige boekjaar de fusiemeerwaarde als gevolg van de opslorping van Groupe Sucrier werd geboekt.

*Uitzonderlijke kosten:* sterke daling (- € 3 miljoen) omdat er dit boekjaar geen waardevermindering werd geboekt.

*Belastingen op het resultaat (€ 0,2 miljoen):* Finasucre heeft zeer weinig belastbare inkomsten (de dividenden vallen onder het R.D.T.-stelsel, enz.) en maakt gebruik van de notionele intrestaftrek van de belastbare basis die werd ingevoerd in de fiscale wetgeving. Dit is de reden waarom de geschatte belasting zo laag is ten opzichte van het resultaat vóór belastingen. We wijzen op de invoering van de Fairness Tax, een nieuwe taks die geldt sinds 2014.

### **Bijkomende informatie over de dekking van de financiële risico's**

Finasucre maakt gebruik van de dekking van wisselkoersrisico's op haar verrichtingen in vreemde deviezen.

## **RESULTAATVERWERKING, STATUTAIRE VERKIEZINGEN**

### **Resultaatverwerking**

De nettowinst van het boekjaar bedraagt € 15.371.910 waarbij opnieuw de € 19.034.652 van het vorige boekjaar wordt overgedragen, wat leidt tot een te verdelen winst van € 34.406.562 die wij voorstellen als volgt te verdelen:

Brutodividend aan 80.000 aandelen	€ 9.600.000
Toewijzing aan de andere reserves	€ 5.295.000
Over te dragen winst	€ 19.511.562

Als u dit voorstel tot verdeling goedkeurt zal het netto dividend, na aftrek van de roerende voorheffing van 25%, € 90,00 bedragen, gelijk aan dat van vorig jaar.

Het zal betaalbaar zijn vanaf 1 augustus 2014.

### **Statutaire verkiezingen**

Conform de wet en de statuten, vragen wij u de bestuurders en de commissaris te ontheffen voor de uitoefening van hun mandaat voor de periode afgesloten op 31 maart 2014.

Het bestuursmandaat van Mevrouw Claude Lippens loopt ten einde na afloop van de Algemene Vergadering. Ze heeft de leeftijdsgrens

bereikt die door de Raad van Bestuur werd bepaald en stelt zich dus geen kandidaat voor uw stemming. De Raad bedankt haar voor haar toewijding bij de beraadslagingen tijdens de uitoefening van haar 27-jarig mandaat als bestuurder.

Het bestuursmandaat van de Heer Olivier Lippens loopt ten einde na de Algemene Vergadering. Hij stelt zich kandidaat voor uw stemming voor een bestuursmandaat van 5 jaar, die ten einde zal lopen na afloop van de gewone vergadering van 2019.

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten tot vaststelling van het aantal bestuurders op vijf, in ieder geval voor een periode van ten hoogste zes jaar, stellen we voor om te benoemen tot bestuurder:

- De Heer Patrick Fechey-Lippens voor een mandaat van 5 jaar dat ten einde zal lopen na afloop van de gewone vergadering van 2019;
- Mevrouw Jessica Lippens en Mevrouw Natasha Lippens, alsook de Heren Guillaume Coppée, Paul-Evence Coppée, Augustin Lippens en Jérôme Lippens voor een mandaat van 3 jaar dat ten einde zal lopen na afloop van de gewone vergadering van 2017.

## **OPHEFFING VAN DE GEDEMATERIALISEERDE AANDELEN**

De Raad van Bestuur heeft beslist om een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeen te roepen die zal plaatsvinden op donderdag 31 juli 2014 om 15u30 uur op de maatschappelijke zetel

om het nieuwe artikel van de statuten te wijzigen om de verwijzing naar het bestaan van de gedematerialiseerde aandelen op te heffen. De aandelen zullen voortaan allemaal aandelen op naam zijn.

## **BIJKOMENDE INFORMATIE**

### **Risico's en onzekerheden**

Naast de informatie in het activiteitenverslag, vatten we hieronder de punten samen die ons van belang lijken om de risico's en onzekerheden te beschrijven, die het verloop van onze activiteiten zouden kunnen beïnvloeden:

- Hoewel de herstructurering van de Europese suikersector effecten teweegbracht op het evenwicht van de jaarlijkse suikerbalans, hangen de activiteiten in Europa af van de evolutie van het nieuwe suikerregime dat ten einde loopt in 2017/2018
- De activiteiten in Australië hangen af van de evolutie van de wereldmarkt voor ruwe suiker, waarvan een deel het voorwerp vormt van dekkingen door financiële instrumenten zoals termijnaankoop/verkoop;
- De schommelingen van de olieprijs hebben een rechtstreekse invloed op onze vennootschappen, niet alleen op de brandstofprijs en de prijs van fossiele brandstoffen, maar ook op messtoffen, het transport en de verpakkingen; de fabrieken voor ruwe suiker verzachten deze impact door het gebruik van bagasse als brandstof;
- De dochterondernemingen zijn gevoelig voor de evolutie van de

valuta (AUD/USD voor Australië en Euro/USD, evenals USD/CHN voor Galactic) en die van de rentevoeten;

- De kans is groot dat het klimaatsvariëaties onze activiteiten beïnvloeden (vorst, cyclonen, droogte, overstromingen,...) ;
- Onze dochterondernemingen in de Democratische Republiek Congo hebben te kampen met de risico's die ontstaan door de politieke situatie in het land.

## Milieu, personeel, klanten

De groep zorgt ervoor dat ze bij al haar activiteiten de milieuwetgeving naleeft. Ze respecteert de geldende wetten en normen in de landen waar ze actief is.

Toen de groep onlangs te maken kreeg met fabriekssluitingen en de daaruit volgende rationalisatie, handelde ze volgens de geldige sociale wetten, terwijl ze de sociale dialoog en een overgangsprocedure zonder slag of stoot aanmoedigde. Sociale conflicten zijn niet altijd te vermijden, maar alle inspanningen werden geleverd om de gevolgen te verzachten.

Ons technisch personeel staat borg voor een veilige werkomgeving, conform de geldende wetten in elk land.

Om onze klanten de best mogelijke kwaliteit te bieden, behaalden we de hoogste certificatenormen.

## Andere informatie

- De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van omstandigheden of gebeurtenissen op een later tijdstip dan de datum van de balans, andere die diegenen die hierboven beschreven worden en die in staat zouden zijn de normale koers van de bedrijfsactiviteiten te beïnvloeden.
- De vennootschap bezit geen enkel bijkantoor.
- De vennootschap heeft geen enkele afzonderlijke activiteit uitgeoefend op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.
- Geen enkel eigen aandeel van de vennootschap werd verworven, noch door de vennootschap zelf, noch door een rechtstreekse dochteronderneming.
- De Raad van Bestuur meldt dat er geen enkele beslissing werd genomen en geen enkele verrichting plaatsvond die zou thuishoren in het toepassingsveld van artikel 523 van de Vennootschapswetgeving inzake de tegenstrijdige belangen van bestuurders.

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal neergelegd worden volgens de wettelijke bepalingen en bewaard worden op de maatschappelijke zetel.

**De Raad van Bestuur**  
**18 juni 2014**



Galeries Royales Saint-Hubert



# BIJVOEGSELS

A. Geconsolideerde jaarrekening van de groep op 31 maart 2014	37
Balans, resultatenrekening en bijvoegsels	37
Consolidatiemethodes en waarderingsregels	45
Verslag van de Commissaris	54
B. Jaarrekening van Finasucre SA op 31 maart 2014	56
Balans, resultatenrekening, bijvoegsels en waarderingsregels	56
Verslag van de Commissaris	71

## Geconsolideerde balans (na winstverdeling) per 31 maart 2014

		In '000 €	
		31-03-2014	31-03-2013
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>		<b>478.056</b>	<b>518.454</b>
<b>I.</b>	<b>Oprichtingskosten</b>	-	-
<b>II.</b>	<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>2.795</b>	<b>5.133</b>
<b>III.</b>	<b>Consolidatieverschillen (positieve)</b>	<b>4.350</b>	<b>9.052</b>
<b>IV.</b>	<b>Materiële vaste activa</b>	<b>321.478</b>	<b>363.970</b>
	A.Terreinen en gebouwen	195.634	236.902
	B.Installaties, machines en uitrusting	102.395	109.041
	C.Meubilair en rollend materieel	2.093	2.183
	D.Leasing en soortgelijke rechten	917	1.178
	E.Overige materiële vaste activa	284	306
	F.Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	20.154	14.358
<b>V.</b>	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>149.434</b>	<b>140.300</b>
	A.Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		
	1.Deelnemingen	99.156	
	B.Andere financiële vaste activa		
	1.Aandelen	50.200	140.103
	2.Vorderingen en borgtochten in contanten	78	197
<b>Vlottende activa</b>		<b>186.559</b>	<b>232.548</b>
<b>VI.</b>	<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>2.011</b>	<b>1.442</b>
	B.Overige vorderingen	1.441	1.442
	C.Uitgestelde belastingen	570	-
<b>VII.</b>	<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		
	A.Voorraden	106.958	108.308
	1.Grond- en hulpstoffen	32.815	34.301
	2.Goederen in bewerking	61.130	55.559
	3.Gereed product	12.690	18.226
	4.Handelsgoederen	322	222
	6.Vooruitbetalingen		
	B.Bestellingen in uitvoering	1.565	11.454
<b>VIII.</b>	<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>67.001</b>	<b>89.762</b>
	A.Handelsvorderingen	59.614	77.618
	B.Overige vorderingen	7.387	12.144
<b>IX.</b>	<b>Geldbeleggingen</b>	<b>1.439</b>	<b>6.005</b>
	B.Overige beleggingen	1.439	6.005
<b>X.</b>	<b>Liquide middelen</b>	<b>6.798</b>	<b>14.220</b>
<b>XI.</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>786</b>	<b>1.356</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>664.615</b>	<b>751.002</b>



## Geconsolideerde balans (na winstverdeling) per 31 maart 2014

		In '000 €		
		31-03-2014		31-03-2013
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>		<b>468.298</b>		<b>500.949</b>
<b>I.</b>	<b>Kapitaal</b>	<b>1.786</b>		<b>1.786</b>
	A.Geplaatst kapitaal	1.786	1.786	
<b>III.</b>	<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>50.342</b>		<b>61.825</b>
<b>IV.</b>	<b>Geconsolideerde reserves</b>	<b>407.000</b>		<b>382.594</b>
<b>V.</b>	<b>Consolidatieverschillen (negatieve)</b>	<b>34</b>		<b>34</b>
<b>VI.</b>	<b>Omrekeningsverschillen</b>	<b>7.954</b>		<b>52.796</b>
<b>VII.</b>	<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>1.183</b>		<b>1.916</b>
<b>VIII.</b>	<b>Belangen van derden</b>	<b>22.242</b>		<b>22.421</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>		<b>27.127</b>		<b>34.356</b>
<b>IX.</b>	A. Voorzieningen voor risico's en kosten	10.464		15.168
	1.Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.585	1.969	
	3.Grote herstellings- en onderhoudswerken	1.273	992	
	4.Overige risico's en kosten	7.606	12.207	
	B. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	16.663		19.187
<b>Schulden</b>		<b>146.947</b>		<b>193.276</b>
<b>X.</b>	<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>28.897</b>		<b>11.412</b>
	A.Financiële schulden			
	3.Leasingschulden en soortgelijke schulden	3	420	
	4.Kredietinstellingen	24.197	6.203	
	5.Overige leningen	991	1.083	
	D.Overige schulden	3.707		3.707
<b>XI.</b>	<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>100.410</b>		<b>160.859</b>
	A.Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	3.195		4.191
	B.Financiële schulden			
	1.Kredietinstellingen	26.500	50.482	
	2.Overige leningen	4.227	13.612	
	C.Handelsschulden			
	1.Leveranciers	46.302	60.223	
	D.Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	859		9.975
	E.Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten			
	1.Belastingen	1.341	3.527	
	2.Bezoldigingen en sociale lasten	6.688	7.315	
	F.Overige schulden	11.297		11.534
<b>XII.</b>	<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>17.641</b>		<b>21.005</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>664.615</b>		<b>751.002</b>

## Geconsolideerde resultatenrekening per 31 maart 2014

		In '000 €	
		31-03-2014	31-03-2013
<b>I.</b>	<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>444.252</b>	<b>500.041</b>
	A.Omzet	437.915	488.417
	B.Wijzigingen in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestelling in uitvoering [toename, (afname)]	(5.010)	1.098
	C.Geproduceerde vaste activa	931	830
	D.Andere bedrijfsopbrengsten	10.416	9.697
<b>II.</b>	<b>Bedrijfskosten</b>	<b>(393.229)</b>	<b>(443.308)</b>
	A.Handelsgoederen, grond-en hulpstoffen		
	1.Inkopen	242.298	295.773
	2 Wijzigingen in de stock [(toename), (afname)]	(3.163)	(28.405)
	B.Diensten en diverse goederen	73.322	80.172
	C.Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	57.053	63.175
	D.Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	16.547	16.624
	E.Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen [toevoegingen.(terugnemingen)]	128	50
	F.Voorzieningen voor risico's en kosten [toevoegingen, (bestedingen en terugnemingen)]	(3.081)	3.811
	G.Andere bedrijfskosten	10.125	12.108
	H.Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		
<b>III.</b>	<b>Bedrijfswinst (-verlies)</b>	<b>51.023</b>	<b>56.734</b>
<b>IV.</b>	<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>4.148</b>	<b>16.794</b>
	A.Opbrengsten uit financiële vaste activa	901	1.557
	B.Opbrengsten uit vlottende activa	1.014	1.291
	C.Andere financiële opbrengsten	2.234	13.946
<b>V.</b>	<b>Financiële kosten</b>	<b>(9.207)</b>	<b>(10.920)</b>
	A.Kosten van schulden	1.891	2.201
	B.Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	4.702	6.967
	C.Waardeverminderingen op andere vlottende activa dan bedoeld onder II.E [toevoegingen.(terugnemingen)]	227	197
	D.Andere financiële kosten	2.387	1.556
<b>VI.</b>	<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b>	<b>45.964</b>	<b>62.607</b>
<b>VII.</b>	<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>7.303</b>	<b>10.313</b>
	A.Terugneming van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	1.136	-
	B.Overnames van waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.965	-
	D.Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	4.237	9.769
	F.Andere uitzonderlijke opbrengsten	(36)	544

<b>VIII.</b>	<b>Uitzonderlijke kosten</b>		<b>(1.348)</b>		<b>(5.893)</b>
	A.Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	293		-	
	B.Waardevermindering op financiële vaste activa	-		2.942	
	D.Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten [toevoegingen, (bestedingen)]	242		749	
	E.Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	809		2.199	
	F.Andere uitzonderlijke kosten	5		3	
<b>IX.</b>	<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>		<b>51.920</b>		<b>67.028</b>
<b>X.</b>	<b>A.Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		<b>967</b>		<b>3.828</b>
	<b>B.Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b>		<b>(3.841)</b>		<b>(378)</b>
<b>XI.</b>	<b>Belastingen op het resultaat</b>		<b>(16.685)</b>		<b>(21.173)</b>
	A.Belastingen	16.689		21.731	
	B.Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(4)		(557)	
<b>XII.</b>	<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>		<b>32.361</b>		<b>49.304</b>
<b>XIII.</b>	<b>Aandeel in het winst (verlies) van vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b>		<b>3.596</b>		
<b>XIV.</b>	<b>Geconsolideerde winst (verlies)</b>		<b>35.957</b>		<b>49.304</b>
	A.Aandeel van de derde	1.951		3.494	
	B.Aandeel van de groep	34.006		45.810	

## I. Staat van de oprichtingskosten

		in '000 €
		<b>Oprichtingskosten</b>
<b>a)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>	
<b>b)</b>	<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	
	- Afschrijvingen	
<b>c)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	-

## II. Staat van de immateriële vaste activa

		in '000 €		
		<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>Concessies, octrooien, licenties, enz...</b>	<b>Goodwill</b>
<b>a)</b>	<b>Aanschaffingswaarde</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	4.309	2.810	-
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Aanschaffingen m.i.v. de geproduceerde vaste activa	221	49	-
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
	- Wijzigingen van de consolidatierekening	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	-	(13)	-
	- Overgeboekt van een post naar een andere	(1.683)	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>2.847</b>	<b>2.846</b>	<b>-</b>

<b>c)</b>	<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	(717)	(1.270)	-
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Geboekt	(510)	(413)	-
	- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
	- Wijzigingen van de consolidatiekring	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	-	13	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>(1.227)</b>	<b>(1.670)</b>	<b>-</b>
<b>d)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>1.619</b>	<b>1.176</b>	<b>-</b>

### III. Staat van de materiële vaste activa

		in '000 €		
		Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel
<b>a)</b>	<b>Aanschaffingswaarde</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	173.900	252.139	11.099
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Aanschaffingen incl. de geproduceerde vaste activa	1.243	5.239	842
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen	(2.453)	(5.012)	(596)
	- Overgeboekt van een post naar een andere	34	15.407	2
	- Wijzigingen van de consolidatierekening	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	(24.966)	(19.165)	(846)
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>147.757</b>	<b>248.607</b>	<b>10.501</b>
<b>b)</b>	<b>Meerwaarden</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	85.694	8.386	-
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Geboekte meerwaarden	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	(14.702)	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>70.992</b>	<b>8.386</b>	<b>-</b>
<b>c)</b>	<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	(22.692)	(151.483)	(8.916)
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Geboekt	(1.499)	(13.210)	(645)
	- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	11	4.329	521
	- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
	- Wijzigingen van de consolidatierekening	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	1.065	5.766	632
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>(23.115)</b>	<b>(154.598)</b>	<b>(8.407)</b>
<b>d)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>195.634</b>	<b>102.395</b>	<b>2.093</b>

		Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiele vaste activa	Activa in aanbouw en voorafbetalingen
<b>a)</b>	<b>Aanschaffingswaarde</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	2.315	524	14.358
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Aanschaffingen m.i.v. de geproduceerde vaste activa	334	5	21.710
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
	- Overgeboekt van een post naar een andere	-	3	(13.763)
	- Wijzigingen van de consolidatiekring	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	(68)	-	(2.150)
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>2.581</b>	<b>532</b>	<b>20.154</b>
<b>c)</b>	<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
	Per einde van het vorige boekjaar	(1.136)	(218)	-
	Mutaties tijdens het boekjaar :			
	- Geboekt	(531)	(31)	-
	- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
	- Overgeboekt van een post naar een andere	-	-	-
	- Wijzigingen van de consolidatiekring	-	-	-
	- Omrekeningsverschillen	4	-	-
	- Andere	-	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>(1.663)</b>	<b>(248)</b>	<b>-</b>
<b>d)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>917</b>	<b>284</b>	<b>20.154</b>

#### IV. Staat van de financiële vaste activa

		in '000 €	
		Vennoot. waarop vermogensmutatiemethode is toegepast	Andere ondernemingen
<b>1. Deelnemingen en aandelen</b>			
<b>a)</b>	<b>Aanschaffingswaarde per einde van het vorige boekjaar</b>		<b>148.261</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar :		
	- Aanschaffingen		11.753
	- Overgeboekt van een post naar een andere		(93.400)
	- Resultaat van het boekjaar	3.596	
	- Wijzigingen van de consolidatiekring	95.560	
	- Overdrachten en buitengebruikstellingen		(9.044)
	- Omrekeningsverschillen		(1.177)
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>99.156</b>	<b>56.393</b>
<b>c)</b>	<b>Waardeverminderingen per einde van het vorige boekjaar</b>		<b>(8.158)</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar :		
	- Geboekt		-
	- Terugnemingen		1.965
	- Omrekeningsverschillen		-
	- Overgeboekt van een post naar een andere		-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>(6.193)</b>
<b>d)</b>	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>99.156</b>	<b>50.200</b>

<b>2. Vorderingen</b>			
	Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar		2.232
	Mutaties tijdens het boekjaar :		
-	Toevoegingen		49
-	Overdrachten en buitengebruikstellingen		(168)
-	Geboekte waardeverminderingen		-
-	Overgeboekt van een post naar een andere		-
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>			<b>2.112</b>
	Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar		(2.035)

## V. Staat van de niet in de consolidatie opgenomen ondernemingen alsmede deze waarin men een aanzienlijke deelneming bezit

	Einde boekjaar	Munt	Eigen vermogen ( in '000 )	Resultaat ( in '000 )	% belang
<b>Compagnie Sucrière SCARL</b>					
BP 10 • Kwilu-Ngongo (Democratische Republiek Congo)	31/12/13	CDF	38.207.098	(9.536.377)	60,00%
<b>Buderim Ginger Ltd</b>					
50 Pioneer Road • Yandina, Qld 4561 (Australië)	30/06/13	AUD	29.770	(4.601)	10,63%
<b>Bundysort Pty Ltd</b>					
Gin Gin Road • Bundaberg, Qld 4670 (Australië)	31/12/13	AUD	724	7	50,00%
<b>SCA Galeries Royales Saint-Hubert</b>					
5, Galerie du Roi • 1000 Bruxelles (België)	31/12/13	EUR	29.702	100	37,99%
<b>SC Galeries Royales Saint-Hubert</b>					
5, Galerie du Roi • 1000 Bruxelles (België)	31/12/13	EUR	26.864	(357)	17,32%
<b>Aedifica (Sicafi)</b>					
331 Avenue Louise • 1000 Bruxelles (België)	30/06/13	EUR	382.159	17.004	5,36%
<b>Compagnie Het Zoute SA</b>					
Prins Filiplaan 53 • 8300 Knokke-Heist (België)	31/12/13	EUR	69.017	4.631	3,33%
<b>JV Kin SA</b>					
50 Route d'Esch • 1470 Luxembourg (Groot Hertogdom Luxemburg)	31/12/13	EUR	7.163	(153)	50,00%
<b>Socagrim SARL</b>					
Avenue Ebeya • Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	31/12/13	CDF	490.187	35.045	50,00%
<b>Ebeya SARL</b>					
Avenue Ebeya • Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	31/12/13	CDF	121.683	(123.350)	50,00%
<b>Ebale Résidence SARL</b>					
Avenue Ebeya • Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	31/12/13	CDF	(50.875)	(121.728)	50,00%
<b>La Raquette SARL</b>					
Avenue Ebeya • Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	31/12/13	CDF	41.775	(13.897)	50,00%
<b>Cores SARL</b>					
Avenue Ebeya • Kinshasa (République Démocratique du Congo)	31/12/13	CDF	18.887	(73.257)	50,00%



## VI. Staat van de geconsolideerde reserves

in '000 €	
	<b>Reserves en overgedragen resultaat</b>
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	382.594
Annulering van de reserves (terugkoop eigen aandelen)	-
Resultaat van het boekjaar (deel van de groep)	34.006
Resultaat verwerking	(9.600)
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>407.000</b>

## VII. Staat van de consolidatieverschillen

in '000 €		<b>CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	
		<b>Positieve</b>	<b>Negatieve</b>
Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar		9.052	(34)
Mutaties tijdens het boekjaar :			
-	ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	40.752	-
-	afschrijvingen	(4.702)	-
-	overboekingen	(40.752)	-
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		4.350	(34)

## VIII. Staat van de schulden

in '000 €			
	<b>Schulden (of gedeelte van de schulden) et een resterende looptijd van</b>		
	<b>hoogstens één jaar</b>	<b>meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	<b>meer dan 5 jaar</b>
<b>A. Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang hun resterende looptijd</b>			
<b>Financiële schulden</b>			
1. Achtergestelde leningen	-	-	-
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	-	-	-
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	420	3	-
4. Kredietinstellingen	2.671	23.703	493
5. Overige leningen	104	991	-
<b>Overige schulden</b>	-	<b>3.707</b>	-
<b>Totaal</b>	<b>3.195</b>	<b>28.404</b>	<b>493</b>

## IX. Resultaten

		in '000 €	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Netto-omzet</b>		<b>437.915</b>	<b>488.416</b>
	Europese Unie	202.126	229.435
	Australië	157.650	206.983
	Andere landen	78.139	51.998
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
	Totaal aantal per einde van het boekjaar	998	960
<b>Personeelskosten en pensioenen</b>		<b>57.053</b>	<b>63.175</b>
<b>Belastingen op het resultaat</b>			
<b>1. Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>		<b>16.403</b>	<b>21.702</b>
	a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	15.835	18.395
	b. Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	-	(230)
	c. Geraamde belastingssupplementen	568	3.537
	d. Latende belastingen	-	-
<b>2. Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>		<b>286</b>	<b>29</b>
	a. Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	286	29
<b>3. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties</b>			
	a. Actieve latenties	3.685	5.526
	Andere - Overnames van afschrijvingsoverschotten	-	-
	Notionele intrest - uitgestelde aftrek	3.685	5.526
	b. Passieve latenties	1.162	1.411
	Uitgestelde belastingen	1.162	1.411

## X. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

		in '000 EUR	
		Boekjaar als waarborg voor schulden en verplichtingen van	
		de onderneming	de derde
<b>A 2. Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa</b>			
	Pand op het handelsfonds en op overige activa :		
	- bedrag van de inschrijving	5.029	-
	- overige verpande activa	-	-
<b>A 5. b) Verplichtingen uit verrichtingen :</b>			
	- op wisselkoersen (te ontvangen deviezen)	-	-
	- op wisselkoersen (verkocht deviezen te leveren)	-	-
<b>D. De directieleden en de werknemers van bepaalde groepsondernemingen genieten van een extra legale pensioenregeling. De betaalde bijdragen, voortvloeiend uit groepsverzekeringscontracten, vallen deels ten laste van de werknemer en deels ten laste van de werkgever.</b>			

## XI. Betrekkingen met verbonden ondernemingen die niet in de consolidatie zijn opgenomen

		in '000 €	
		Verbonden ondernemingen	Ondernemingen waarmee een deelnemings- verhouding bestaat
<b>1. Financiële vaste activa :</b>			
	- deelnemingen	14.606	35.146
<b>2. Schulden :</b>			
	- op hoogstens één jaar	424	-
<b>3. Vorderingen :</b>			
	- op hoogstens één jaar	1.151	-

## XII. Financiële betrekkingen met bestuurders, zaakvoerders en commissaris(sen)

		in '000 €
		Boekjaar
A.	Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen aan de bestuurders en zaakvoerders	609
B.	Schuldvorderingen tegenover bestuurders en zaakvoerders	-
C.	Bezoldiging van de commissaris(sen)	212
D.	Adviesopdrachten uitgevoerd door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is(zijn)	11

## Consolidatiemethodes en waarderingsregels

### I. CONSOLIDATIEREGELS

#### Consolidatiekring

Alle verbonden en andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden in de consolidatiekring opgenomen. Ondernemingen die één van de volgende kenmerken vertonen, kunnen echter buiten beschouwing gelaten worden: (i) te gering belang van de deelneming; (ii) vestiging in landen met een zwakke munt of wankel politieke situatie; (iii) mogelijk verlaten van

de groep; (iv) in vereffening, verlies van activiteit of nationalisatie; (v) onmogelijkheid de reële controle uit te oefenen of de onmogelijkheid om binnen redelijke termijnen en zonder buitensporige uitgaven informatie te bekomen.

#### In dit geval:

- de huidige politieke situatie in de Democratische Republiek Congo maakt de normale voortzetting van de economische activiteiten onzeker en onze dochteronderneming, La Compagnie Sucrière SCARL, gevestigd in dit land, werd uitgesloten van de consolidatiekring.

- JV Kin SA (Luxemburg) is een dochteronderneming die de groep voor 50% in handen heeft en waar ze een gezamenlijke controle uitoefent, maar ze consolideert niet haar dochterondernemingen die gevestigd zijn in de Democratische Republiek Congo om dezelfde redenen als hierboven vermeld (Ebeya SARL, Ebale Résidence SARL, La Raquette SARL, Socagrim SPRL en Cores SARL). Het bedrijf is niet opgenomen in de consolidatiekring door proportionele integratie.
- Het geconsolideerde Finasucre Investment (Australië) Pty Ltd bezit 50% van het kapitaal van Bundysort Pty Limited (Australië), maar dit bedrijf is niet opgenomen door proportionele integratie, gezien het geringe belang van deze participatie.

## Consolidatiemethodes

### • Integrale of evenredige versterking

De integrale consolidatiemethode wordt gebruikt als aan één van volgende voorwaarden voldaan is: (i) de deelneming in het kapitaal van de dochteronderneming overschrijdt 50%; (ii) men beschikt over de mogelijkheid reële controle uit te oefenen, zoals bijgenaamd het geval is met de deelneming in B&G in China.

Bij deze methode worden alle activa en passiva van de patrimonia van de dochterondernemingen opgenomen in de rekening van de moedermaatschappij, ter vervanging van de inventariswaarde van deze deelnemingen. De methode leidt tot het vaststellen van een consolidatieverschil en het afzonderlijk vermelden van de belangen van derden. Verder worden de opbrengsten en kosten van de dochterondernemingen en de moedermaatschappij samengevoegd en het gedeelte van het resultaat dat volgens het deelnemingspercentage niet tot het geconsolideerde geheel behoort, wordt afzonderlijk vermeld als aandeel van derden in het resultaat. Intra-groep verrichtingen en transacties worden geëlimineerd.

Tijdens het boekjaar dat hier besproken wordt, komt de participatie van de groep van 99% in S.G.D. voor het eerst in de consolidatiekring en wordt daarom verwerkt volgens deze methode.

De proportionele integratiemethode wordt toegepast wanneer het aantal aandeelhouders beperkt is en de controlebevoegdheid wordt gedeeld; de participatie in Futerro in België voldoet aan die criteria. In dit geval neemt de moedermaatschappij, in verhouding met het percentage van haar participatie, alle activa en passiva van het patrimonium van de geïntegreerde dochteronderneming op in haar rekeningen, ter vervanging van de inventariswaarde van de participatie. Als gevolg daarvan wordt een consolidatieverschil vastgesteld. Ook de kosten en opbrengsten van de dochteronderneming worden in verhouding met het percentage van haar participatie gecumuleerd met die van de moedermaatschappij. De wederzijdse rekeningen en verrichtingen worden geëlimineerd.

### • Vermogensmutatiemethode

Deze methode wordt toegepast wanneer de deelneming in het kapitaal meer dan 20% maar minder dan 50% bedraagt. De activa en passiva van de ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, worden niet opgenomen in elke rubriek van de geconsolideerde balans, maar de inventariswaarde van de deelneming waarvoor de vermogensmutatiemethode wordt gebruikt, wordt vervangen door het netto-actief van laatstgenoemde om rekening te houden met de wijzigingen in het aandeel van het netto-actief van de dochter. In de geconsolideerde resultatenrekening wordt het aandeel van de groep in het gerealiseerde resultaat van de onderneming waarmee een deelnemingsverhouding bestaat, opgenomen in plaats van de ontvangen dividenden of de geboekte minderwaarden.

Tijdens het boekjaar dat we hier bespreken zou de participatie van 21% in Naturex die onze dochteronderneming S.G.D. in handen heeft,

voor het eerst in de consolidatiekring komen en ze wordt daarom verwerkt volgens deze methode.

#### • Consolidatieverschillen

De verschillen die enerzijds voortvloeien uit het aandeel in het eigen vermogen van de geconsolideerde vennootschappen op de datum van de aandelenkoop of op een datum die in de buurt ligt, en anderzijds uit de inventariswaarde van die deelnemingen op dezelfde datum, worden in de mate van het mogelijke geboekt onder een activa of passiva die in de boekhouding van de dochteronderneming een hogere of een lagere waarde heeft dan zijn boekwaarde.

Het niet toegewezen verschil wordt in de geconsolideerde balans opgenomen onder de post “Positieve consolidatieverschillen” of “Negatieve consolidatieverschillen” die enkel worden gecompenseerd voor zover ze dezelfde dochterondernemingen aanbelangen. De “Positieve consolidatieverschillen” worden op vijf jaar afgeschreven op de geconsolideerde resultatenrekening. De complementaire of uitzonderlijke afschrijvingen worden enkel uitgevoerd als door gewijzigde economische omstandigheden hun opname in de geconsolideerde balans economisch niet meer verantwoord is.

#### • Conversieverschillen

De omzetting van de rekening van de buitenlandse ondernemingen die in de consolidatie worden opgenomen, in euro, gebeurt door gebruik te maken van de koersen op 31 maart voor alle balansposten en van de gemiddelde koersen gedurende het boekjaar voor de resultatenrekening. In het specifieke geval van B&G in China, dat het boekjaar afsluit op 31 december, worden de wisselkoersen op deze datum gebruikt en de gemiddelde koers van het boekjaar voor al zijn resultatenposten.

De conversieverschillen worden op het passief van de balans gebracht onder de rubriek “Conversieverschillen”. Zij omvatten de volgende

twee elementen: (i) de conversieverschillen op het eigen vermogen, gevormd door het verschil tussen de historische koers en de koers op afsluitdatum en, (ii) de conversieverschillen op de resultaten die gevormd worden door het verschil tussen de gemiddelde koers en de koers op afsluitdatum.

#### • Waarderingsregels

De waarderingsregels die van toepassing zijn op de geconsolideerde rekeningen zijn identiek aan deze die betrekking hebben op de statutaire jaarrekening. De regels die B&G en Galactic Inc toepassen, wijken niet in belangrijke mate af van die van de moedermaatschappij en geen enkele herschikking is gerechtvaardigd.

Voor de buitenlandse dochters werden de nodige boekhoudkundige herschikkingen uitgevoerd.

De geconsolideerde rekeningen van Finasucre Investments (Australia) Pty Ltd worden sinds acht jaar opgemaakt volgens de boekhoudkundige principes en de waarderingsregels algemeen aangenomen in Australië (AIFRS). Zij hebben niet het onderwerp uitgemaakt van de terugnamen voor de behoeften van hun integratie in de geconsolideerde rekening van de groep Finasucre.

De meeste boekhoudkundige principes en waarderingsregels die worden toegepast, zijn compatibel met de waarderingsregels die worden toegepast in de andere vennootschappen van de groep Finasucre en de eventuele afwijkingen die een belangrijke impact kunnen hebben op de interpretatie van de geconsolideerde rekeningen van de groep worden hierna één voor één beschreven:

- volgens de AIFRS-principes erkent FIA op de balans het verschil tussen de actuariële waarde van haar pensioenverplichtingen en de marktwaarde van de financiële activa die tot doel hebben die

verplichtingen te dekken. De variatie van dit verschil van het ene tot het andere boekjaar wordt gedeeltelijk opgenomen in eigen vermogen. Met het oog op de geconsolideerde rekeningen van de groep Finasucre werd die waarderingsregel, die niet incompatibel is met de Belgische regels, gehandhaafd, met uitzondering van het feit dat de variatie van boekjaar tot boekjaar wordt opgenomen in de resultatenrekening;

- FIA realiseert termijnverkopen van haar toekomstige productie. Volgens de AIFRS-principes werd hun omschrijving als 'dekkingsverrichtingen' niet gehandhaafd, zodat de marktwaarde van die afgeleide instrumenten wordt geboekt in de resultatenrekening van FIA. Met het oog op de geconsolideerde rekeningen van de groep Finasucre zijn de veranderingen in de marktwaarde van deze afgeleide producten opgenomen in

de financiële resultaten in het geval van latent waardeverlies; conform de Belgische boekhoudkundige regels worden de latente meerwaarden niet erkend;

- wanneer FIA in haar rekeningen een netto activa positie toont op het vlak van uitgestelde belastingen, worden die uitgestelde belastingen, met het oog op de geconsolideerde rekeningen van de groep Finasucre en in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige regels, opnieuw verwerkt door de resultatenrekening.

Tot slot, wanneer Iscal Sugar BV in zijn rekeningen een actieve positie vertoont inzake uitgestelde belastingen, wordt dit eveneens aangepast en opgenomen in de resultaten.

#### • **Eliminatie van de intra-groepverrichtingen**

De intra-groep verrichtingen die de activa en passiva beïnvloeden, zoals deelnemingen, schulden en vorderingen, evenals de resultaten zoals intresten, kosten en opbrengsten, worden geëlimineerd. De dividenden die voortvloeien uit volledig of volgens de vermogensmutatiemethode geconsolideerde ondernemingen worden tegengeboekt en vervangen door hun deel in de winst.

In het bijzondere geval van B&G in China, dat de rekening afsluit op 31 december, werden de intern verrichtingen met de vennootschappen uit de Consolidatiekring geëlimineerd voor het kleinste bedrag in de balansposten en de resultatenrekening van de vennootschappen die intern verbonden zijn voor elk balanssaldo en elke post in de resultatenrekening.

#### • **Afsluitingsdatum**

Voor de bedrijven die deel uitmaken van de versterking is de datum van afsluiting 31 maart 2014, behalve B&G in China en zijn





dochterondernemingen, Futerro en Naturex die 31 december 2013 als afsluitingsdatum hebben. De geconsolideerde jaarrekening weerspiegelt twaalf maanden activiteiten voor alle maatschappijen die mee in de consolidatie zitten, evenals de vergelijkende cijfers betreffende vorig boekjaar.

## II. STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE ONDERNEMINGEN

volgens de globale integratiemethode behalve Futerro SA (proportionele integratie) en Naturex (vermogensmutatiemethode)

Naam	Zetel en Ondernemingsnummer	Deelneming %	Controle %
<b>FINASUCRE NV</b>	Herrmann-Debrouxlaan, 40-42 – 1160 Brussel - België Ond. Nr 0403 219 201	<b>Moeder-maatschappij</b>	
<b>FINASUCRE INVESTMENTS (AUSTRALIA) PTY LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>BUNDABERG SUGAR GROUP LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>BUNDABERG WALKERS ENGINEERING LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>BUNDABERG SUGAR LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>R&amp;J FARM PTY LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>NORTHERN LAND HOLDINGS LTD</b>	Bundaberg (Queensland) - Australië	100%	100%
<b>ISCAL SUGAR SA / NV</b>	Chaussée de la Sucrierie, 1 - 7643 Fontenoy - België Ond. Nr 0861 251 419	87,6%	87,6%
<b>ISCAL SUGAR BV</b>	Zuiveringweg, 14 – 8243 PZ Lelystad - Nederland	87,6%	100%
<b>DEVOLDER NV</b>	Herrmann-Debrouxlaan, 40-42 – 1160 Brussel - België Ond Nr 0422 175 969	100%	100%
<b>GALACTIC NV</b>	Place d'Escanaffles, 23 - 7760 Escanaffles - België Ond Nr 0408 321 795	55%	55%
<b>GALACTIC INCORPORATED</b>	West Silver Spring Drive 2700 53209 Milwaukee - Verenigde Staten	55%	100%
<b>FUTERRO SA</b>	Place d'Escanaffles, 23 – 7760 Escanaffles - België Ond Nr 0892.199.070	27,5%	50%
<b>B&amp;G (GECONSOLIDEERDE MET B&amp;G IMPORT-EXPORT EN B&amp;G JAPAN)</b>	Daqing road 73 - 233010 Bengbu – China	26,88%	60%
<b>S.G.D. SAS</b>	250, rue Pierre Bayle, BP81218, 84911 Avignon - Frankrijk	99%	100%
<b>NATUREX SA</b>	250, rue Pierre Bayle, BP81218, 84911 Avignon - Frankrijk	18,4%	21%

### III. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

#### ACTIVA

##### 1. Waarderingsregel voor alle vaste activa (behalve de financiële vaste activa)

De vaste activa worden opgenomen tegen de aanschaffingswaarde die overeenkomt met de aanschaffingsprijs (de bijkomende kosten inbegrepen), de kostprijs of de inbrengprijs.

##### 2. Oprichtingskosten

Zij worden afgeschreven over een periode van vijf jaar.

##### 3. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven op hun vermoedelijke gebruiksduur die maximum vijf jaar bedraagt.

De goodwill van de fusie wordt in de mate van het mogelijke toegewezen aan eventuele onderwaarderingen van de activa; het saldo wordt afgeschreven over een maximale duur van vijf jaar, in functie van de vermoedelijke economische levensduur.

##### 4. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven vanaf hun aanschaffingsdatum of de indienststelling.

De jaarlijkse afschrijvingen worden lineair of degressief berekend in functie van de levensduur van de investeringen zoals hierna bepaald:

- Industriële gebouwen: 20 jaar
- Bedrijfsmateriaal: 10 jaar
- Machines: 3 jaar
- Meubilair: 10 jaar
- Bureaumateriaal: 5 jaar
- Informaticamateriaal: 4 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar

De industriële gebouwen van Bundaberg Sugar worden lineair afgeschreven volgens de economische levensduur gaande van 40 tot 67 jaar. De apparatuur en de industriële materialen worden lineair afgeschreven volgens de economische levensduur gaande van 5 tot 40 jaar.

De immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet beperkt is, maken het voorwerp uit van een waardevermindering in geval van duurzame minderwaarde.

De complementaire, uitzonderlijke of versnelde afschrijvingen kunnen toegepast worden op grond van fiscale bepalingen of omwille van gewijzigde economische of technologische omstandigheden.

##### 5. Financiële vaste activa

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen hun aanschafprijs, exclusief bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van een aandeel lager ligt dan de inventariswaarde, voor zover de aldus vastgestelde minderwaarde van blijvende aard is. Wanneer de waarde van de financiële activa een zekere en blijvende meerwaarde vertoont tegenover de initiële boekwaarde, kan een herwaardering doorgevoerd worden.

## 6. Vorderingen

De vorderingen worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde of hun aanschafwaarde. Vorderingen in buitenlandse deviezen worden geboekt in de lokale munt omgerekend tegen de dagkoers op het ogenblik van de verrichting en gewaardeerd tegen slotkoers bij afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen kunnen op de vorderingen toegepast worden wanneer de terugbetaling op de vervaldag, voor een gedeelte of het geheel, onzeker is of in vraag wordt gesteld.

## 7. Voorraden

### A. Riet op veld

De gemaakte kosten voor de productie van rietsuiker door Bundaberg Sugar worden overgenomen in de voorraden vanaf het ogenblik van de laatste oogst tot de datum van de balans. Ze worden in verbruik genomen in het volgende boekjaar op basis van de geoogste tonnage.

### B. Handelsgoederen grond- en hulpstoffen

Deze activa worden gewaardeerd tegen hun aanschafwaarde, volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs of tegen hun marktwaarde indien deze, bij de afsluiting van het boekjaar, lager ligt dan in de berekening volgens de eerstgenoemde methode.

Waardeverminderingen worden toegepast op verouderde of traag roterende voorraden.

### C. Goederen in bewerking en gereed product

Deze goederen worden gewoonlijk gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode.

### a) Kristalsuiker

Dit product wordt gewaardeerd volgens de "direct costing"-methode die volgende productiekosten in rekening neemt: de grondstoffen, de hulpstoffen en de directe fabricagekost, na aftrek van de kosten van de bijproducten (schuimaarde, pulp en melasse).

Die van Bundaberg Sugar bevatten grondstoffen, hulpstoffen, directe fabricagekosten evenals de vaste fabricagekosten.

### b) Ruwe suiker en stroop

Deze producten worden gewaardeerd op basis van het gehalte in witte suiker bepaald door de E.U.-formule en tegen de kostprijs van de kristalsuiker.

c) *Melasse, pulp en andere bijproducten* worden gewaardeerd tegen de marktwaarde.

d) *Melkzuur* is gewaardeerd « full costing » of op zijn realisatiewaarde als deze lager is. De goederen in bewerking worden gewaardeerd aan de gemiddelde verkoopprijzen van het boekjaar.

e) *Bestellingen en contracten in uitvoering* worden gewaardeerd op basis van aan hun kost vermeerderd met een winstpercentage beschouwd als verworven op de datum van de balans (gebaseerd op een individueel voltooiingstarief van minstens 70%). De kosten omvatten alle directe kosten en een percentage van de algemene kosten individueel geboekt op ieder contract.

Indien de gemaakte kosten voor een contract in uitvoering de daarvan verwachte inkomsten overschrijden, wordt het overschot onmiddellijk ten laste genomen.

### 8. Geldbeleggingen en liquide middelen

De bezittingen worden tegen hun nominale waarde geboekt en de beleggingsaandelen worden in de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschafwaarde, exclusief bijkomende kosten.

Bij het afsluiten van het boekjaar worden waardeverminderingen toegepast wanneer hun realisatiewaarde lager ligt dan de aanschafwaarde.

### 9. Overlopende rekeningen

De kosten die betaald worden gedurende het boekjaar, doch die geheel of gedeeltelijk toerekenbaar zijn aan een volgend boekjaar, worden gewaardeerd volgens een proportionele regel.

De inkomsten of gedeelten van inkomsten waarvan de inning pas in een later boekjaar zal gebeuren, doch die betrekking hebben op onderhavig boekjaar, worden gewaardeerd voor het bedrag van het gedeelte dat op dit boekjaar betrekking heeft.

## PASSIVA

### 10. Kapitaalsubsidies

Op de kapitaalsubsidies wordt een gespreide vermindering toegepast volgens het ritme van de boekingen van de afschrijvingen op de activa waarvoor ze toegekend werden.

### 11. Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij afsluiten van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur de raadzaamheid om voorzieningen te vormen voor risico's of verliezen die tijdens het boekjaar zijn ontstaan.

De uitgestelde belastingen, actieve en passieve latenties worden geboekt bij Bundaberg Sugar volgens de IFRS-boekhoudnormen.

### 12. Schulden op meer dan één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht worden geboekt in het geval dat bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde.

### 13. Schulden op ten hoogste één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht worden geboekt in het geval dat bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde.

De fiscale en sociale voorzieningen met betrekking tot het boekjaar worden geboekt.

Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt geboekt conform de fiscale bepalingen.

De voorzieningen met betrekking tot voorgaande boekjaren worden geregeld bijgewerkt en in de resultaten teruggenomen als zij geen verdere reden bestaan meer hebben.

### 14. Overlopende rekeningen

De kosten of gedeeltelijke kosten met betrekking tot het boekjaar, doch waarvan de betaling slechts in de loop van een later boekjaar zal geschieden, worden gewaardeerd voor het bedrag dat betrekking heeft op het boekjaar. De inkomsten ontvangen gedurende het boekjaar, doch geheel of gedeeltelijk in een later boekjaar toerekenbaar, worden eveneens gewaardeerd voor het bedrag dat moet beschouwd worden als een opbrengst voor het latere boekjaar. De opbrengsten waarvan de daadwerkelijke inning onzeker is, worden eveneens in deze rubriek ondergebracht.

## 15. Omzet

De netto-omzet geboekt door Bundaberg Sugar op de verkoop van ruwe suiker is gebaseerd op de “pool price” toegepast per ton suiker, geschat door Queensland Sugar Limited, de wettelijke geïnstalleerde organisatie om de export te verwezenlijken van ruwe suiker van Queensland. Elke aanpassing tussen deze prijs en de werkelijke eindprijs wordt geboekt in het volgende boekjaar.

## 16. Pensioenstelsel

a) Buiten de door de wettelijke bepalingen voorziene pensioenstelsels, hebben bepaalde maatschappijen van de groep, ten voordele van het kaderpersoneel en bepaalde categorieën van bedienden, een bijkomend pensioenstelsel ingevoerd. Daarom heeft zij groepsverzekeringscontracten afgesloten waarvoor de premies gedeeltelijk door de verzekerden en gedeeltelijk door de werkgever worden gedragen.

b) Bundaberg Sugar richt provisies in voor de pensioenen van haar personeel. Deze worden ieder jaar herzien teneinde tegemoet te kunnen komen aan de geraamde toekomstige uitgaven, op basis van het toekomstige niveau van de bezoldigingen en de anciënniteit van het rechthebbende personeel, verdisconteerd op de datum van de balans in functie van de intrestvoeten van toepassing naargelang de vermoedelijke vervaldagen.

## 17. Afwijkingen aan de waarderingsregels

a. De vordering van € 1,4 miljoen (rubriek VI. van de balans) op de Congolesse Staat is het resultaat van een akkoord tot retrocessie van 60% van de aandelen van de Compagnie Sucrière scarl, dat in 1977 werd gesloten. De vordering wordt nog steeds geacht volledig invorderbaar te zijn; we kunnen ons echter niet uitspreken over een precieze kalender.

b. Ten gevolge van de doorgevoerde fusies in 1989 tussen Sogesucré NV, Suikerfabrieken van Vlaanderen NV en Fabrique de sucre de Frasnes-lez-Buissenal NV om de NV Groupe Sucrier te stichten, ten gevolge de verwerving van Devolder NV in 1989 en ten gevolge de splitsing per 1 september 1993 van Advanced Technics Company NV om Brussels Biotech NV op te richten, werden niet alle afschrijvingen toegepast volgens de hoger vermelde percentages. De vaste activa van die vennootschappen, verworven voor deze data van fusies of splitsing, werden afgeschreven aan percentages die soms verschillend waren als deze hier hoger vermeld.

c. Conform de fiscale bepalingen, blijven de in 2003 in de vennootschap ingebrachte activa door Groupe Sucrier NV aan Iscal Sugar NV of de activa afkomstig van fusies tussen Iscal Sugar en Sucrierie de Fontenoy NV en Suikerfabriek van Veurne NV het voorwerp uitmaken van afschrijvingen volgens hun oorspronkelijke waarderingsregels.

## **Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der aandeelhouders van Finasucre SA over de Geconsolideerde Jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening (de “Geconsolideerde Jaarrekening”) evenals de vereiste bijkomende vermeldingen. De Geconsolideerde Jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 maart 2014, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014 en de toelichting.

### **Verklaring zonder voorbehoud over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Finasucre SA (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”) over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014. Deze Geconsolideerde Jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Het geconsolideerd balanstotaal bedraagt € 664.615 duizenden en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar aandeel van de Groep van € 34.006 duizenden.

### **Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening**

Het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### **Verantwoordelijkheid van de commissaris**

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Geconsolideerde Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Geconsolideerde Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of van het maken van fraude.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de Geconsolideerde Jaarrekening



opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de Geconsolideerde Jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Geconsolideerde Jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Groep. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, inclusief de consolidatiegrondslagen, evenals de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige schattingen gemaakt door de Groep en de voorstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening, als geheel beoordeeld. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2014 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de geconsolideerde resultaten van de Groep in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

## Bijkomende vermeldingen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de Geconsolideerde Jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geconfronteerd, alsook van hun positie, hun voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op hun toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 19 juni 2014  
Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Eric Van Hoof  
Vennoot

## Balans van Finasucre SA per 31 maart 2014

		in '000 €	
ACTIVA		31-03-2014	31-03-2013
<b>Vaste activa</b>		<b>286.352</b>	<b>274.809</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>		<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Materiële vaste activa</b>		<b>104</b>	<b>98</b>
	Terreinen en gebouwen	5	5
	Meubilair en rollend materieel	99	93
<b>Financiële vaste activa</b>		<b>286.246</b>	<b>274.710</b>
	Verbonden ondernemingen		
	Deelnemingen	241.455	239.717
	Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		
	Deelnemingen	16.654	13.224
	Vorderingen	-	-
	Andere financiële vaste activa		
	Aandelen	28.137	21.769
<b>Vlottende activa</b>		<b>15.580</b>	<b>21.179</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		<b>1.398</b>	<b>1.398</b>
	Overige vorderingen	1.398	1.398
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		<b>11.725</b>	<b>14.671</b>
	Handelsvorderingen	1.317	1.853
	Overige vorderingen	10.408	12.819
<b>Geldbeleggingen</b>		<b>1.337</b>	<b>1.381</b>
	Overige beleggingen	1.337	1.381
<b>Liquide middelen</b>		<b>975</b>	<b>3.427</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>		<b>145</b>	<b>302</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>301.932</b>	<b>295.988</b>

<b>PASSIVA</b>		<b>31-03-2014</b>		<b>31-03-2013</b>	
<b>Eigen vermogen</b>			<b>289.095</b>		<b>283.323</b>
<b>Kapitaal</b>			<b>1.786</b>		<b>1.786</b>
	Geplaatst kapitaal	1.786		1.786	
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>			<b>10</b>		<b>10</b>
<b>Reserves</b>			<b>267.788</b>		<b>262.493</b>
	Wettelijke reserve	179		179	
	Onbeschikbare reserves				
	Andere	27		27	
	Belastingvrije reserves	11.582		12.287	
	Beschikbare reserves	256.000		250.000	
<b>Overgedragen Winst (Verlies)</b>			<b>19.512</b>		<b>19.035</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>			<b>1.398</b>		<b>1.398</b>
	Voorzieningen voor risico's en kosten		1.398		1.398
	Overige risico's en kosten	1.398		1.398	
<b>Schulden</b>			<b>11.439</b>		<b>11.266</b>
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>					
	Financiële schulden		-		-
	Kredietinstellingen	-		-	
	Handelsschulden		741		592
	Leveranciers	741		592	
	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		188		161
	Belastingen	38		18	
	Bezoldigingen en sociale lasten	150		142	
	Overige schulden		10.509		10.513
	Overlopende rekeningen				1
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>			<b>301.932</b>		<b>295.988</b>

## Resultatenrekening van Finasucre SA per 31 maart 2014

				in '000 €	
		<b>31-03-2014</b>		<b>31-03-2013</b>	
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			<b>6.181</b>		<b>1.795</b>
	Omzet	5.922		1.652	
	Andere bedrijfsopbrengsten	259		143	
<b>Bedrijfskosten</b>			<b>(5.777)</b>		<b>(2.358)</b>
	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	3.884		1.019	
	Diensten en diverse goederen	1.003		831	

	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	824		435	
	Afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	34		14	
	Andere bedrijfskosten	32		59	
	<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		<b>404</b>		<b>(563)</b>
	<b>Financiële opbrengsten</b>		<b>13.595</b>		<b>23.259</b>
	Opbrengsten uit financiële vaste activa	12.007		21.321	
	Opbrengsten uit vlottende activa	1.173		1.675	
	Andere financiële opbrengsten	415		263	
	<b>Financiële kosten</b>		<b>(408)</b>		<b>(881)</b>
	Waardeverminderingen op vlottende activa anders dan voorraden, bestellingen in uitvoering, handelsvorderingen [toevoegingen,(bestedigen)]	147		56	
	Andere financiële kosten	261		825	
	<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b>		<b>13.591</b>		<b>21.815</b>
	<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>		<b>1.965</b>		<b>50.074</b>
	Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.965			
	Andere uitzonderlijke opbrengsten			50.074	
	<b>Uitzonderlijke kosten</b>				<b>(2.942)</b>
	Waardeverminderingen op financiële vaste activa			(2.942)	
	<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>		<b>15.556</b>		<b>68.947</b>
	<b>Belastingen op het resultaat</b>		<b>(184)</b>		<b>(66)</b>
	Belastingen	(184)		(66)	
	<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>		<b>15.372</b>		<b>68.881</b>
	<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>				<b>(9.429)</b>
	<b>Te bestemmen Winst (Verlies) van het boekjaar</b>		<b>15.372</b>		<b>59.452</b>

## Resultaatverwerking

	<b>Te bestemmen winst</b>		<b>34.884</b>		<b>91.000</b>
	Te bestemmen winst van het boekjaar	15.372		59.452	
	Overgedragen winst van het vorige boekjaar	19.512		31.548	
	<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		<b>5.295</b>		<b>62.366</b>
	Aan de overige reserves	5.295		62.366	
	<b>Over te dragen resultaat</b>		<b>19.512</b>		<b>19.035</b>
	Over te dragen winst	(19.512)		(19.035)	
	<b>Uit te keren winst</b>		<b>9.600</b>		<b>9.600</b>
	Vergoeding van het kapitaal	(9.600)		(9.600)	

# Bijvoegsels en waarderingsregels

## C 5.2 Staat van de immateriële vaste activa

		in '000 €
		Concessies, octrooien licenties, enz
<b>Aanschaffingswaarde per einde van vorige boekjaar</b>		<b>2</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar	-
	Aanschaffingen	2
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-
	Overboeking van een post naar een andere	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>4</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>		
Per einde van vorige boekjaar		(1)
	Mutaties tijdens het boekjaar	
	Geboekt	(1)
	Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-
	Verworven van derden	-
	Diversen	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>(1)</b>
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>		<b>2</b>

## C 5.3 Staat van de materiële vaste activa

		in '000 €	
		Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel
<b>Aanschaffingswaarde per einde van vorige boekjaar</b>		<b>8</b>	<b>224</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar		
	Aanschaffingen	-	40
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	(36)
	Overboeking van een post naar een andere	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>8</b>	<b>228</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>			
Per einde van vorige boekjaar		(3)	(132)
	Mutaties tijdens het boekjaar		
	Geboekt	-	(33)
	Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-	36
	Verworven van derden	-	-
	Diversen	-	-
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>(3)</b>	<b>(129)</b>
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>		<b>5</b>	<b>99</b>

## C 5.4 Staat van de financiële vaste activa

		in '000 €		
		Verbonden ondernemingen Deelnemingen en aandelen	Ondernemingen met deelnemingsverhouding Deelnemingen en aandelen	Andere ondernemingen Deelnemingen en aandelen
<b>Deelnemingen en aandelen</b>				
	<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>245.848</b>	<b>13.224</b>	<b>25.660</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar			
	Aanschaffingen	1.737	3.430	4.402
	Overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
	Overboeking van een post naar een andere	-	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>247.586</b>	<b>16.654</b>	<b>30.062</b>
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b>				
	Mutaties tijdens het boekjaar			
	Afgeboekt	-	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>				
	Mutaties tijdens het boekjaar			
	Geboekt	-	-	-
	Teruggenomen	-	-	1.965
	Verworven van derden	-	-	-
	Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	-	-	-
	Overboeking van een post naar een andere	-	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>(6.131)</b>	<b>-</b>	<b>(1.925)</b>
	<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>241.455</b>	<b>16.654</b>	<b>28.137</b>
<b>Vorderingen</b>				
	<b>Nettoboekwaarde per einde van vorige boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Mutaties tijdens het boekjaar			
	Toevoegingen	-	-	-
	Terugbetalingen	-	-	-
	Geboekte waardeverminderingen	-	-	-
	Teruggenomen waardeverminderingen	-	-	-
	Wisselkoersverschillen	-	-	-
	Andere	-	-	-
	<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.035)</b>



## C 5.5.1 Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Naam van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft het Ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming		dochters	Jaarrekening per	Munt	Eigen vermogen ('000)	Netto-resultaat ('000)
	Aantal	%	%				
<b>Finasucre Investments (Australia) Pty Ltd</b> PO Box 500 4670 Brisbane - Australië	122.833.643	100,00	-	31/03/2014	AUD	260.757	-
<b>Isera &amp; Scaldis Sugar SA</b> Chaussée de la Sucrierie 1 7643 Fontenoy - België Ond. nr 0861251419	177.939.837	87,63	-	31/03/2014	EUR	76.669	27.048
<b>Devolder SA</b> Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Brussel - België Ond. nr 0422175969	5.735	100,00	-	31/03/2014	EUR	1.088	(33)
<b>Galactic SA</b> Place d'Escaaffles 23 7760 Escaaffles - België Ond. nr 0408321795	274.145	55,00	-	31/03/2014	EUR	22.246	(1.567)
<b>S.G.D. SAS</b> 250 rue Pierre Bayle 84911 Avignon - Frankrijk	720.076	60,20	38,80	31/03/2014	EUR	59.114	170
<b>Naturex SA</b> 250 rue Pierre Bayle 84911 Avignon - Frankrijk	25.048	0,32	21,06	31/12/2013	EUR	204.473	(3.207)
<b>SC Galeries Royales Saint-Hubert</b> Galerie du Roi 5 1000 Brussel - België Ond. nr 0866675697	79.711	17,32	-	31/12/2013	EUR	26.864	(357)
<b>SCA Galeries Royales Saint-Hubert</b> Galerie du Roi 5 1000 Brussel - België Ond. nr 0452068302	70.565	25,00	75,00	31/12/2013	EUR	29.702	100
<b>JV KIN SA</b> Route d'Esch 50 1470 Luxemburg (Groot Hertogdom Luxemburg)	3.650	50,00	-	31/12/2013	EUR	7.163	(153)

Naam van de zetel en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft het Ondernemingsnummer	Maatschappelijke rechten gehouden door			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	de onderneming		dochters	Jaarrekening per	Munt	Eigen vermogen ('000)	Netto-resultaat ('000)
	Aantal	%	%				
<b>Socagrim SPRL</b> NRC Kinshase/Gombe 1556/M Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	21	0,05	99,95	31/12/2013	CDF	490.187	35.045
<b>Cores SARL</b> Avenue Colonel Ebeya Kinshasa (Democratische Republiek Congo)	1	1,00	99,00	31/12/2013	CDF	18.887	(73.257)
<b>Compagnie Sucrière SCARL</b> BP 10 Kwilu-Ngongo (Democratische Republiek Congo)	337.195	60,00	-	31/12/2013	CDF	38.207.098	(9.536.377)
<b>Kwilu Briques SARL</b> BP 10 Kwilu-Ngongo (Democratische Republiek Congo)	660	66,00	34,00	-	CDF	-	-

## C 5.6 Geldbeleggingen en overlopende rekeningen (activa)

		in '000 EUR	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Overige geldbeleggingen</b>			
<b>Aandelen</b>			<b>180</b>
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag		-	180
<b>Vastrentende effecten</b>		<b>1.337</b>	<b>1.201</b>
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen		1.337	1.201
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>			
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van :			
hoogstens één maand		-	-
meer dan één maand en hoogstens één jaar		-	-
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>		-	-
<b>Overlopende rekeningen</b>			
Kosten overgedragen naar het volgende boekjaar		50	40
Interesten te ontvangen		-	85
Aankopen in verband met volgend boekjaar		95	177

## C 5.7 Staat van het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur

		in '000 €	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Staat van het kapitaal</b>			
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>			
	Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	-----	-----
	Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	1.786	1.786

		Bedragen	Aantal aandelen
<b>Samenstelling van het kapitaal</b>			
Soorten aandelen			
	Maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde	1.786	80.000
	Op naam	-----	52.028
	Gedematerialiseerde aandelen	-----	27.972
<b>Aandeelhoudersstructuur van de onderneming op de datum van de jaarafsluiting, zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen</b>			
	SA Wulfsonck Investment		44,37%
	Andere nominatieve aandeelhouders		31,70%
	Gedematerialiseerde aandelen		23,93%
			<b>100,00%</b>

## C 5.9 Staat van de schulden en overlopende rekeningen (passiva)

		in '000 €
		Boekjaar
<b>Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>		
<b>Belastingen</b>		
	Vervallen belastingschulden	-
	Niet-vervallen belastingschulden	21
	Geraamde belastingschulden	17
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>		
	Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	18
	Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	132
<b>Overlopende rekeningen</b>		
	Te boeken financiële kosten	

## C 5.10 Bedrijfsresultaten

		in '000 €	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
	Totaal aantal op de afsluitingsdatum	11	9
	Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9,6	8,8
	Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	15.479	14.159
<b>Personeelskosten</b>			
	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	563	276
	Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	162	81
	Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	60	31
	Andere personeelskosten	39	47
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
	Toevoegingen	-	-
	Bestedingen en terugnemingen	-	-
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
	Bedrijfsbelastingen en -taksen	32	59
<b>Uitzendingskrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
	Totaal aantal op de afsluitingsdatum	-	-
	Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	-	0,1
	Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	-	211
	Kosten voor de onderneming	-	6

## C 5.11 Financiële en uitzonderlijke resultaten

		in '000 €	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
	Meerwaarden op obligatieportefeuille	386	3
	Wisselkoersverschillen en omrekeningsverschillen	17	7
	Meerwaarden op aandelen portefeuille	-	251
	Verkregen kortingen	9	1
	Diverse financiële producten	2	1
<b>Waardeverminderingen of vlottende activa</b>			
	Geboekt	147	56
<b>Andere financiële kosten</b>			
	Wisselverlies	229	666
	Bankkosten	-	6
	Diverse financiële kosten	32	53
	Minderwaarden op obligatieportefeuille	-	28
	Minderwaarden op aandelen portefeuille	-	-
	Intresten op voorschot met vaste termijn	-	72

## C 5.12 Belastingen en taken

		in '000 €
		Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>		184
	Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	167
	Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	-
	Geraamde belastingsupplementen	17
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belasting, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
	Definitief belaste inkomsten	11.407
	Notionële intrestaftrek	1.883
	Meerwaarden gerealiseerd op aandelen portefeuille	-
	Niet toegestane uitgaven	231
	Waardevermindering op financiële vaste activa	
	Teruggenomen waardeverminderingen op deelnemingen	1.965
<b>Bronnen van belastingslatenties</b>		
	Actieve latenties	3.685
	Andere actieve latenties : overdracht notionële interestaftrek	3.685

<b>Belasting op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden</b>		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
	Aan de onderneming (aftrekbaar)	599	203
	Door de onderneming	172	117
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
	Bedrijfsvoorheffing	281	167
	Roerende voorheffing	1.318	1.306

## C 5.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

		in '000 €
		Boekjaar
<b>Beknorte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeelsleden</b>		
	De bedienden van de vennootschap genieten van een extralegaal pensioenstelsel	
	De bijdragen die worden betaald in uitvoering van groepsverzekeringscontracten, worden deels gedragen door het personeel en deels door de vennootschap door het personeel en deels door de vennootschap	

## C 5.14 Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

		in '000 €	
		Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Verbonden ondernemingen</b>			
	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>241.455</b>	<b>239.717</b>
	Deelnemingen	241.455	239.717
	<b>Vorderingen</b>	<b>10.256</b>	<b>13.842</b>
	Op meer dan één jaar	-	1.398
	Op ten hoogste één jaar	10.256	12.444
	<b>Schulden</b>	<b>424</b>	<b>428</b>
	Op meer dan één jaar	424	428
	<b>Financiële resultaten</b>	<b>12.260</b>	<b>22.114</b>
	Opbrengsten uit financiële vaste activa	12.007	21.321
	Opbrengsten uit vlottende activa	253	793
<b>Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</b>			
	<b>Financiële vaste activa</b>	<b>16.654</b>	<b>13.224</b>
	Deelnemingen	16.654	13.224
	Achtergestelde vorderingen	-	-
<b>Transacties met de verbonden ondernemingen buiten normale marktvoorwaarden</b>		<b>Geen</b>	<b>Geen</b>

## C 5.15 Financiële betrekkingen met

		in '000 €
		Boekjaar
<b>Bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de onderneming rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden</b>		
	Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen ten laste van de resultatenrekening aan de bestuurders en zaakvoerders	313
<b>De commissaris en de personen met wie hij verbonden is</b>		
	Bezoldigingen van de commissaris	20
	Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris	-
	Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris verbonden is	-
<i>Vermeldingen in toepassing van artikel 133, paragraf 6 van het Wetboek van Vennootschappen</i>		

## C 5.17.1 Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt



## C 5.17.2 Financiële betrekkingen van de groep waar de onderneming aan het hoofd staat in België met de commissaris en de personen met wie hij verbonden is

		in '000 €
		Boekjaar
<i>Vermeldingen in toepassing van artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van Vennootschappen</i>		
	<b>Bezoldigingen van de commissaris voor de uitoefening van een mandaat als commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat</b>	<b>104</b>
	<b>Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris</b>	
	Andere controleopdrachten	-
	Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-
	<b>Bezoldigingen van de personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap aan het hoofd staat</b>	<b>148</b>
	<b>Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris verbonden is</b>	
	Belastingadviesopdrachten	-
	Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	-
<i>Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen</i>		

## C 6 Sociale balans

Paritaire comité die voor de onderneming bevoegd is : 220

### Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers waarvoor de onderneming een Dimona-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelregister

		in '000 €		
		Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Tijdens het boekjaar</b>				
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
	Voltijds	8,7	6,3	2,4
	Deeltijds	1,2		1,2
	Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	9,6	6,3	3,3
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
	Voltijds	14.092	10.118	3.974
	Deeltijds	1.387		1.387
	Totaal	15.479	10.118	5.361

<b>Personeelskosten</b>				
	Voltijds	766.887	569.490	197.397
	Deeltijds	57.144		57.144
	Totaal	824.031	569.490	254.541
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>		27.217	17.310	9.907
<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>		<b>Totaal</b>	<b>1P. Mannen</b>	<b>2P. Vrouwen</b>
	Gemiddeld aantal werknemers in VTE	214,0	6,0	208,0
	Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	14.159	9.631	4.528
	Personeelskosten	434.528	296.269	138.259
	Bedrag van de voordelen bovenop het loon	17.270	11.775	5.495

	<b>1. Voltijds</b>	<b>2. Deeltijds</b>	<b>3. Totaal in VTE</b>
<b>Op de afsluitingdatum van het boekjaar</b>			
<b>Aantal werknemers</b>	<b>9,0</b>	<b>2,0</b>	<b>10,3</b>
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
	9,0	2,0	10,3
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>			
	6,0		6,0
	2,0		2,0
	4,0		4,0
	3,0	2,0	4,3
	1,0		1,0
		2,0	1,3
	2,0		2,0
<b>Volgens de beroeps categorie</b>			
	3,0		3,0
	4,0	2,0	5,3
	2,0		2,0

## Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	<b>1. Voltijds</b>	<b>2. Deeltijds</b>	<b>3. Totaal in VTE</b>
<b>INGETREDEN</b>			
<b>Aantal werknemers waarvoor de onderneming een Dimona-verklaring heeft ingediend of werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0</b>	<b>2,5</b>
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>			
	2,0	1,0	2,5
<b>UITGETREDEN</b>			
	1,0	0,0	1,0

## C 7 Samenvatting van de waarderingsregels

### ACTIVA

#### 1. Waarderingsregel die geldt voor alle vaste activa (behalve financiële vaste activa)

De vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde die overeenkomt met ofwel de aankoopprijs (inclusief bijbehorende kosten) of tegen de kostprijs of hun inbrengwaarde.

#### 2. Oprichtingskosten

Zij worden afgeschreven op vijf jaar.

#### 3. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven over hun gebruiksduur of vermoedelijk gebruik, nl. maximaal vijf jaar.

#### 4. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur beperkt is, worden afgeschreven vanaf hun aankoopdatum of inbedrijfstelling.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages worden lineair of degressief berekend in functie van de levensduur van de investeringen zoals hieronder wordt bepaald:

- Meubilair: 10 jaar
- Kantoormaterieel: 5 jaar
- Hardware: 4 jaar
- Rollend materieel: 5 jaar

De materiële vaste activa waarvan het gebruik niet beperkt is in de tijd zijn onderworpen aan een waardevermindering ingeval van minwaarde of duurzame waardevermindering.

Er kunnen bijkomende, uitzonderlijke of versnelde afschrijvingen toegepast worden conform de fiscale bepalingen of als gevolg van veranderingen in de economische of technologische omstandigheden.

#### 5. Financiële vaste activa

De participaties, aandelen en deelbewijzen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs, exclusief bijbehorende kosten, na aftrek van de bijbehorende waardeverminderingen.

Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de geschatte waarde van een aandeel lager ligt dan de inventariswaarde, voor zover de aldus vastgestelde minwaarde van blijvend aard is.

Wanneer de waarde van de financiële een zeker overschot vertoont dat duurzaam is ten opzichte van de oorspronkelijke boekwaarde, kan een herwaardering worden uitgevoerd.

#### 6. Vorderingen op meer dan één jaar - vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden in de balans opgenomen tegen hun nominale waarde.

De vorderingen in vreemde valuta worden geboekt in euro gedurende de dag op het moment van de operatie, en geëvalueerd tegen de wisselkoers bij de afsluiting van het boekjaar.

Waardeverminderingen kunnen op de vorderingen toegepast worden wanneer de terugbetaling op de vervaldag, voor een gedeelte of het geheel, onzeker is of in vraag gesteld wordt.

## 7. Geldbeleggingen en liquide middelen

De vorderingen worden tegen hun nominale waarde geboekt. De geldbeleggingen worden in de activa van de balans opgenomen tegen hun aanschafwaarde, exclusief de bijkomende kosten. Bij het afsluiten van het boekjaar worden op deze aandelen waardeverminderingen toegepast, wanneer hun realisatiewaarde lager ligt dan hun boekwaarde.

Wat de aandelen met vast inkomen betreft, direct of via collectieve beleggingsinstrumenten bijgehouden, waarvoor een regelmatige notering of een vlotte markt bestaat, is de genomen waarde deze van de markt bij het afsluiten van het boekjaar.

## 8. Regularisatierekeningen van activa

De gemaakte kosten tijdens het boekjaar, maar die niet geheel of gedeeltelijk geboekt kunnen worden bij een later boekjaar, worden gewaardeerd door een proportionele regel toe te passen. De inkomsten of fracties ervan waarvan de inning pas plaatsvindt in de loop van een of meerdere volgende boekjaren, maar die betrekking hebben op het boekjaar in kwestie, worden gewaardeerd tegen het bedrag van het aandeel dat betrekking heeft op dit boekjaar.

## 9. Waarderingsregel die geldt voor alle activa en passiva in vreemde valuta

Evaluatie van de tegoeden, schulden en vreemde valuta: activa en passiva in vreemde valuta worden in principe gewaardeerd tegen de wisselkoers bij de sluiting van het boekjaar, rekening houdend met de eventuele wisselkoersrisico's. De wisselkoersverschillen worden geboekt in de resultatenrekening.

## PASSIVA

### 10. Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies vormen het voorwerp van een trapsgewijze vermindering volgens het ritme van de overname van de afschrijvingen die horen bij de activa voor de aanwerving waarvan ze verkregen werden.

### 11. Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij de afsluiting van elk boekjaar onderzoek de Raad van Bestuur de aan te leggen provisies om de voorziene risico's, lasten of eventuele verliezen te dekken die ontstaan in de loop van het boekjaar en de voorgaande boekjaren.

De provisies met betrekking tot voorgaande boekjaren worden regelmatig herzien en overgenomen in de resultaten indien ze niet meer nodig zijn.

### 12. Schulden op meer dan één jaar - Schulden op en hoogste één jaar

Deze schulden worden tegen hun nominale waarde in de balans opgenomen. Een waardeaanpassing moet verplicht worden geboekt in het geval dat bij de jaarafsluiting de geschatte waarde van de schuld hoger ligt dan de boekwaarde. De fiscale en sociale voorzieningen met betrekking tot het boekjaar worden geboekt.

Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt geboekt conform de fiscale bepalingen.

De voorzieningen met betrekking tot voorgaande boekjaren worden geregeld bijgewerkt en in de resultaten teruggenomen als zij geen verdere reden meer hebben.

### **13. Regularisatierekening van passiva**

De kosten of fracties van kosten met betrekking tot het boekjaar, maar die pas betaald worden in een later boekjaar, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het boekjaar.

Inkomsten ontvangen gedurende het boekjaar, maar die geheel of gedeeltelijk geboekt moeten worden in een later boekjaar, worden eveneens gewaardeerd tegen het bedrag dat moet worden beschouwd als inkomsten voor het latere boekjaar.

De opbrengsten waarvan de feitelijke inning onzeker is, worden eveneens ondergebracht in deze rubriek.

### **14. Aanvullende pensioenregeling**

Ongeacht de pensioenstelsels waarin de wettelijke bepalingen voorzien, voerde de vennootschap voor haar kaderpersoneel en bedienden een aanvullend pensioenstelsel in.

Hiervoor sloot ze groepsverzekeringscontracten die worden gespijst met de bijdragen ten laste van de verzekerden en bijdragen ten laste van de werkgever.

### **15. Afwijking van de waarderingsregels**

De schuldvordering van € 1,4 miljoen (rubriek 'Schuldvorderingen op meer dan een jaar' van de balans) op de Congolese Staat is het resultaat van een retrocessieovereenkomst van 60% van de aandelen van Compagnie Sucrière scarl die werd ondertekend in 1977. Ze wordt beschouwd als volledig invorderbaar; we kunnen ons echter niet uitspreken over een precies tijdschema.



## Verlag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der aandeelhouders van Finasucre SA over de Jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de statutaire jaarrekening (de "Jaarrekening") evenals de vereiste bijkomende vermeldingen. De Jaarrekening omvat de balans op 31 maart 2014, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014 en de toelichting.

### Verklaring zonder voorbehoud over de Jaarrekening

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Finasucre SA ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2014, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Het balanstotaal bedraagt € 301.932.496 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van € 15.371.910.

### Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de Jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de Jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Vennootschap. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige

schattingen gemaakt door de raad van bestuur, alsook de voorstelling van de jaarrekening, als geheel beoordeeld. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.



## Oordeel

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2014 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de Vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

## Bijkomende vermeldingen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook het naleven door de Vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de Jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Diegem, 19 juni 2014

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA

Commissaris

vertegenwoordigd door

Eric Van Hoof

Vennoot





## FINASUCRE

Herrmann-Debrouxlaan 40-42  
1160 Brussel - België  
TEL. +32 (0)2 661 1911  
[www.finasucre.com](http://www.finasucre.com)

# VENNOOTSCHAPPEN

## Iscale Sugar

Maatschappelijke zetel : Fabriek van Fontenoy  
Chaussée de la Sucrierie 1  
7643 Fontenoy  
België  
Tel. +32 (0)69 871 711

Opslag- en verpakkingsafdeling  
Route d'Hacquegnies 2  
7911 Frasnes-lez-Buissenal  
België  
Tel. +32 (0)69 875 023  
[www.iscalesugar.com](http://www.iscalesugar.com)

## Iscale Sugar Retail

Zuiveringweg 14  
8243 PZ Lelystad  
Holland  
Tel +31 320 254 344  
[www.iscalesugar.nl](http://www.iscalesugar.nl)

## Iscale Sugar Caramel

Parc Initialis  
Boulevard Initialis 5  
7000 Bergen  
België  
Tel. +32 (0)65 394 940  
[www.iscalesugar.com](http://www.iscalesugar.com)

## S.G.D. (Naturex)

250 rue Pierre Bayle BP 81218  
84911 Avignon  
Frankrijk  
Tel. +33 (4) 90 23 96 89  
[www.naturex.com](http://www.naturex.com)

## Bundaberg Sugar

4 Gavin Street - Bundaberg  
Queensland 4670  
Australië  
Tel. +61 (0)7 4150 8500

155 Wharf Street – Brisbane  
Queensland 4000  
Australië  
Tel. +61 (0)7 3835 8400  
[www.bundysugar.com.au](http://www.bundysugar.com.au)

## Bundaberg Walkers Engineering

4 Gavin street - Bundaberg  
Queensland 4670  
Australië  
Tel. +61 (0)7 4150 8700  
[www.bfel.com.au](http://www.bfel.com.au)

## Compagnie Sucrière

BP 10 Kwilu-Ngongo (Bas-Congo)  
Democratique Republique Congo  
Contact in België :  
Tel. +32 (0)2 661 1911

## JV Kin

50 route d'Esch  
1470 Luxemburg  
Groothertogdom Luxemburg  
Tel. +352 447 838

## Galactic

Allée de la Recherche 4  
1070 Brussel  
België  
Tel. +32 (0)2 332 1400

Fabrieken :  
Place d'Escanaffles 23  
7760 Escanaffles  
België  
Tel. +32 (0)69 454 921  
[www.lactic.com](http://www.lactic.com)

West Silver Spring Drive 2700  
Milwaukee WI 53209  
Verenigde Staten  
Tel. +1 414 462 1990  
[www.lactic-us.com](http://www.lactic-us.com)

## Futtero

rue du Renouveau 1  
7760 Escanaffles  
België  
Tel. +32 (0)69 452 276  
[www.futtero.com](http://www.futtero.com)

## Anhui Cofco Biochemicals & Galactic Lactic Acid co.

1 Cofco Avenue. Bengbu 233010  
Anhui Province  
China  
Tel. +86 552 20 81 288  
[www.bglactic.com.cn](http://www.bglactic.com.cn)

## Devolder

Herrmann-Debrouxlaan 40-42  
1160 Brussel  
België  
Tel. +32 (0)2 661 1913